

CURSO: MODELOS DE XESTIÓN DEPORTIVA (Deputación de A Coruña)

Ames, Setembro 2018



Javier Rico Díaz

ÍNDICE

1. Introducción (deporte = servizo público).
2. Evolución do deporte municipal.
3. Situación actual do deporte nos municipios.
4. As formas de xestión deportiva.
5. Planificación Estratéxica e Operativa.
6. Algúns retos para o deporte municipal.
7. Referencias bibliográficas.

ÍNDICE

- 1. Introducción (deporte = servizo público).**
2. Evolución do deporte municipal.
3. Situación actual do deporte nos municipios.
4. As formas de xestión deportiva.
5. Planificación Estratéxica e Operativa.
6. Algúns retos para o deporte municipal.
7. Referencias bibliográficas.

SERVIZO PÚBLICO

Os servizos públicos defínense como actividades de prestación, propias de unha ou varias Administracións Públicas, coas que, mediante algún procedemento de DEREITO PÚBLICO, asegúrase a execución regular e continua, pola organización pública ou por delegación, dun servizo técnico relevante para a vida social.

Suárez, J y García M.A. (2006)

DEPORTE = ¿Servizo Público?

CONSTITUCIÓN ESPAÑOLA (1978)

Artigo 43.

1. Recoñécese o dereito á protección da saúde.
2. Compete aos poderes públicos organizar e tutelar a saúde pública a través de medidas preventivas e das prestacións e servizos necesarios. A lei establecerá os dereitos e deberes de todos ao respecto.
3. **Os poderes públicos fomentarán a educación sanitaria, a educación física e o deporte. Asímesmo facilitarán a axeitada utilización do ocio.**

Artigo 137.

1. O Estado organizarase territorialmente en municipios, en provincias e nas Comunidades Autónomas que se constitúan. Todas estas entidades gozan de autonomía para a xestión dos seus respectivos intereses.

DEPORTE = ¿servizo público?

CONSTITUCIÓN ESPAÑOLA (1978)

Artículo 148.

1. As Comunidades Autónomas podrán asumir competencias nas seguintes materias:

- Ordenación do territorio, urbanismo e vivenda.
- As obras públicas de interese da Comunidade Autónoma no seu propio territorio.
- Os portos de refuxio, os portos e aeroportos deportivos e, en xeral, os que non desenvolvan actividades comerciais.
- Os montes e aproveitamentos forestais.
- A xestión en materia de protección do medio ambiente.
- Os proxectos, construción e explotación dos aproveitamentos hidráulicos, canais e regadíos de interese da Comunidade Autónoma; as augas minerais e termais.
- A pesca en augas interiores, o marisqueo e a acuicultura, a caza e a pesca fluvial.
- O fomento da cultura, da investigación e, no seu caso, da ensinanza da lingua da Comunidade Autónoma.
- Promoción e ordenación do turismo no seu ámbito territorial.
- **Promoción do deporte e da axeitada utilización do ocio.**
- Asistencia social.
- Sanidade e hixiene.
-

2. Transcurridos cinco anos, e mediante a reforma dos seus Estatutos, as Comunidades Autónomas podrán ampliar sucesivamente as súas competencias.....

DEPORTE = ¿servizo público?

Lei Orgánica 1/1981, de 6 de abril, Estatuto de Autonomía de Galicia

Artigo 27.

No marco do presente Estatuto **corresponde á Comunidade Autónoma Galega a competencia exclusiva das seguintes materias:**

- Organización das súas institucións de autogoberno.
- Organización e réxime xurídico das comarcas e parroquias rurais como entidades locais propias de Galicia, alteracións de termos municipais comprendidos dentro do seu territorio e, en xeral, as funcións que sobre o Réxime Local correspondan á Comunidade Autónoma ao amparo do artigo 149.1.18 da Constitución e o seu desenvolvemento.
- Estatísticas para as fins da Comunidade Autónoma Galega.
- A pesca nas rías e demais augas interiores, o marisqueo, a acuicultura, a caza e a pesca fluvial.
- O fomento da cultura e da investigación en Galicia, sen perxuizo do establecido no artigo 149. 2 da Constitución.
- A promoción y a ensinanza da lingua galega.
- A promoción e a ordenación do turismo dentro da Comunidade.
- **A promoción do deporte e a axeitada utilización do ocio.**
- Asistencia social.
- O réxime das fundacións de interese galego.
- As restantes materias que con este carácter e mediante Ley Orgánica sexan transferidas polo Estado.
-

DEPORTE = ¿servizo público?

Lei 7/1985, de 2 de Abril, reguladora das Bases De Réxime Local

Artigo 1.

1. Os Municipios son entidades básicas da organización territorial do Estado e cauces inmediatos de participación cidadá nos asuntos públicos, que institucionalizan e xestionan con autonomía os intereses propios das correspondentes colectividadeas.

Artigo 25.

2. O Municipio exercerá en todo caso, como competencias propias, nos termos da lexislación do Estado e das Comunidades Autónomas, nas seguintes materias:
 - **Promoción do deporte e instalacións deportivas e de ocupación do tempo libre.**

DEPORTE = ACTIVIDADE DE INTERESE PÚBLICO?

Lei 10/1990, de
15 de outubro,
do deporte

- **ARTIGO 1.**

-

- A práctica do deporte é libre e voluntaria. Como factor fundamental da formación e do desenvolvemento integral da personalidade, constitúe unha manifestación cultural que será tutelada e fomentada polos poderes públicos do Estado.

Lei 3/2012, de 2
de abril, do
deporte de
Galicia

- **ARTIGO 3. PRINCIPIOS REITORES**

- A consideración do deporte como actividade de interese público,
- O dereito de todos os cidadáns a coñecer e a practicar deporte de forma libre, voluntaria e democrática, en termos de igualdade e sen discriminación algunha.
-
- A optimización e complementariedade dos recursos públicos existentes e a necesaria concurrencia da participación privada.
- A eficacia, eficiencia, descentralización, desconcentración, coordinación, colaboración e participación das entidades públicas e privadas, e a promoción da colaboración entre o sector público e o privado a fin de garantir a máis ampla e mellor oferta deportiva.

Concepto de “Xestión Deportiva”

“O proceso de accións e tarefas realizadas con persoas e recursos, para acadar as metas establecidas para cada unha das organizacións que conforman a estrutura do Sistema Deportivo”

Blanco, E (Curso 2008-09)

Concepto de “Xestión Deportiva”

“Conxunto de actividades e medios necesarios para unha correcta utilización dos espazos do deporte, coa meta de permitir aos usuarios o desenvolvemento das súas actividades nas mellores condicións posibles, adoptando as medidas recomendables con criterios de economía, entendendo ésta última palabra no sentido máis complexo do termo”

Comité Olímpico Nacional Italiano (CONI)

ÍNDICE

1. Introducción (deporte = servizo público).
- 2. Evolución do deporte municipal.**
3. Situación actual do deporte nos municipios.
4. As formas de xestión deportiva.
5. Planificación Estratéxica e Operativa.
6. Algúns retos para o deporte municipal.
7. Referencias bibliográficas.

EVOLUCIÓN DO DEPORTE MUNICIPAL (I)

ANOS 70

- Apenas había concellos con partida orzamentaria específica para deporte.
- A maioría das actividades enfocadas ao fútbol.
- Escasez de técnicos, con poucos coñecementos e preparación en xestión.
- Asociacionismo deportivo débil.
- Colexios sen medios, nin profesorado especializado, centrados deportivamente só nos mellores.
- Carencia de actividades estables para o gran público.

ANOS 80

- Primeiros planes de construción de instalacións deportivas.
- Primeiras unidades administrativas como servizos de deportes.
- Dotación orzamentaria específica
- Incorporación de persoal especializado
- Deporte altamente subvencionado
- Consolidación dos programas deportivos como servizos de proximidade.
- Aumento no número de practicantes.

EVOLUCIÓN DO DEPORTE MUNICIPAL (II)

ANOS 90

- Lei do deporte estatal en vigor e promúlganse as Leis Autonómicas.
- Incremento sustancial dos recursos para o deporte.
- Xogos Olímpicos de Barcelona (fito histórico determinante).
- Gran impulso á construción de instalacións deportivas.
- Crise económica mediados dos 90 (conxelación orzamentos e contratación).
- PRIMEIRAS EXTERNALIZACIÓNS DE SERVIZOS DEPORTIVOS.

Princip S. XX

- Eficacia e Eficiencia como principios de actuación na xestión deportiva.
- Aparecen protocolos e procedementos estandarizados de avaliación e certificación de calidade.
- Incorporación de fórmulas de márketing para buscar financiación exterior.
- Consolidación da xestión indirecta.
- Proliferación das empresas de servizos deportivos.
- Aplicación das novas tecnoloxías aos servizos deportivos.
- Construción de instalacións deportivas polivalentes e complexas.

ÍNDICE

1. Introducción (deporte = servizo público).
2. Evolución do deporte municipal.
- 3. Situación actual do deporte nos municipios.**
4. As formas de xestión deportiva.
5. Planificación Estratéxica e Operativa.
6. Algúns retos para o deporte municipal.
7. Referencias bibliográficas.

GASTO LIQUIDADO EN ESPAÑA EELL (I)

4.8. Gasto liquidado en deporte por Ayuntamientos según tamaño del municipio por comunidad autónoma. 2016 ⁽¹⁾

	AYUNTAMIENTOS	AYUNTAMIENTOS DE MÁS DE 5.000 HABITANTES	AYUNTAMIENTOS DE 5.000 O MENOS HABITANTES
TOTAL (Miles de euros)	1.914.400	1.690.501	223.899
Andalucía	285.483	255.762	29.721
Aragón	69.226	50.608	18.618
Asturias (Principado de)	47.166	45.641	1.525
Baleares (Illes)	53.869	52.032	1.837
Canarias	65.266	61.467	3.799
Cantabria	31.108	26.490	4.618
Castilla y León	110.446	86.236	24.210
Castilla-La Mancha	87.941	64.320	23.621
Cataluña	304.122	267.255	36.867
Comunitat Valenciana	175.473	156.519	18.953
Extremadura	31.163	20.377	10.786
Galicia	92.704	79.756	12.949
Madrid (Comunidad de)	301.860	295.333	6.527
Murcia (Región de)	50.141	49.958	183
Navarra (Comunidad Foral de)	38.597	23.198	15.399
País Vasco	154.211	144.060	10.151
Rioja (La)	15.624	11.490	4.134

Fuente: MHFP. Estadística de Liquidación de los Presupuestos de las Entidades Locales

(1) Véase notas a los cuadros en el apartado Notas Metodológicas

Ministerio de Educación, Cultura y Deporte. (2018). *Anuario de estadísticas del deporte 2018*. Ministerio de Educación, Cultura y Deporte: Madrid

REALIDADE



Provincia A Coruña:

- 93 concellos en total (1.120.294 habitantes)
- 42 concellos menos de 5.000 habitantes (45,16%)
 - 121.099 habitantes (10,81% da poboación)

GASTO LIQUIDADO EN ESPAÑA EELL (II)

4.10. Gasto liquidado en deporte por Ayuntamientos según naturaleza económica del gasto por comunidad autónoma. 2016 ⁽¹⁾

		C.I	C.II	C.III	C.IV	C.VI	C.VII	C.VIII y C.IX
	TOTAL	Gastos de personal	Gastos corrientes en bienes y servicios	Gastos financieros	Transf. corrientes	Inversiones reales	Transf. de capital	Activos y pasivos financieros
TOTAL (Miles de euros)	1.914.400	627.177	753.242	562	245.348	249.702	30.283	8.085
Andalucía	285.483	117.847	96.925	244	26.266	42.515	1.515	171
Aragón	69.226	19.070	31.194	21	6.325	9.897	511	2.208
Asturias (Principado de)	47.166	12.197	24.090	3	6.538	3.998	323	17
Baleares (Illes)	53.869	13.259	26.335	6	4.402	8.551	1.241	77
Canarias	65.266	18.866	25.143	14	12.483	7.194	1.237	329
Cantabria	31.108	6.711	14.472	0	5.151	4.748	0	26
Castilla y León	110.446	33.348	37.570	24	11.214	20.308	7.911	71
Castilla-La Mancha	87.941	36.960	31.902	14	8.435	10.602	3	26
Cataluña	304.122	63.656	125.465	46	52.953	51.649	10.087	266
Comunitat Valenciana	175.473	55.862	69.396	14	24.708	22.009	402	3.083
Extremadura	31.163	12.153	9.745	2	3.369	5.644	250	0
Galicia	92.704	19.231	42.639	18	13.577	16.165	1.024	50
Madrid (Comunidad de)	301.860	167.358	92.583	41	22.484	19.351	0	42
Murcia (Región de)	50.141	16.243	20.193	0	8.924	4.737	43	0
Navarra (Comunidad Foral de)	38.597	5.403	19.641	87	6.324	5.093	598	1.451
Pais Vasco	154.211	28.350	79.305	28	26.722	15.576	3.962	268
Rioja (La)	15.624	662	6.644	0	5.473	1.667	1.177	0

Fuente:MHFP. Estadística de Liquidación de los Presupuestos de las Entidades Locales

(1) Véase notas a los cuadros en el apartado Notas Metodológicas

ANÁLISE GASTO DEPORTE GALICIA EELL (2016)

TIPO DE GASTO	IMPORTE (miles de euros)	%/TOTAL
Gasto de persoal	19.231	20,74
Gastos correntes bens e servizos	42.639	45,99
Gastos financeiros	18	0,02
Transferencias correntes	13.577	14,65
Investimentos reais	16.165	17,44
Transferencias de capital	1.024	1,10
Activos e pasivos financeiros	50	0,05
TOTAL	92.704	100%

Ministerio de Educación, Cultura y Deporte. (2018). *Anuario de estadísticas del deporte 2018*. Ministerio de Educación, Cultura y Deporte: Madrid

DAFO DEPORTE MUNICIPAL

(Trabajo en grupo)

DEBILIDADES	FORTALEZAS
• ..	• ..
• ..	• ..
• ..	• ..
• ..	• ..
• ..	• ..
• ..	• ..

AMENAZAS	OPORTUNIDADES
• ..	• ..
• ..	• ..
• ..	• ..
• ..	• ..
• ..	• ..
• ..	• ..

ÍNDICE

1. Introducción (deporte = servizo público).
2. Evolución do deporte municipal.
3. Situación actual do deporte nos municipios.
- 4. As formas de xestión deportiva.**
5. Planificación Estratéxica e Operativa.
6. Algúns retos para o deporte municipal.
7. Referencias bibliográficas.

SECTORES DA XESTIÓN DEPORTIVA

SECTOR PÚBLICO

XESTIÓN PÚBLICA

- Administración do Estado
- CC.AA.
- Entidades Locais
(Concellos/Deputacións)
- Universidades Públicas
- Outros órganos

SECTOR PRIVADO

XESTIÓN SOCIAL

- Terceiro sector (Tecido asociativo sen ánimo de lucro)

XESTIÓN EMPRESARIAL

- Empresas de **servizos** (xestión de actividades, instalacións e espectáculos deportivos)
- Sociedades Anónimas Deportivas (S.A.D.)

ORGANIZACIÓN DO DEPORTE

(Sector público e Sector privado)

“A organización do deporte no noso país baséase nun sistema de colaboración entre os sectores público e privado.”

Ambos sectores comparten responsabilidades no fomento, promoción e desenvolvemento das actividades e prácticas físico-deportivas”

(Consejo Superior de Deportes - csd.gob.es -)

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

SECTOR PÚBLICO



XESTIÓN PÚBLICA



Segundo competencias



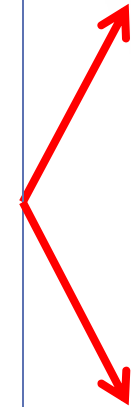
- **Administración do Estado**
- **CC.AA.**
- **Entidades Locais**
- **Universidades Públicas**
- **Outros órganos**

•

INDIVIDUAL



COMPARTIDA
(MANCOMUNIDAD)
(CONSORCIO)
“PRINCIPALMENTE ENTIDADES
LOCALES”



**XESTIÓN
DIRECTA**

**XESTIÓN
INDIRECTA**

- **XESTIÓN DIRECTA:** A propia administración pública asume a responsabilidade, dirección, xestión e control do servizo. Presta o servizo coa súa propia estrutura e organización, ben de forma centralizada ou de forma descentralizada a través dunha entidade xurídica, como é o caso das entidades dependentes dunha Entidade Local.
- **XESTIÓN INDIRECTA:** Da cabida a entidades privadas na responsabilidade, dirección, xestión e control do servizo.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

¿Xestión Directa ou Xestión Indirecta?

Principios a ter en conta



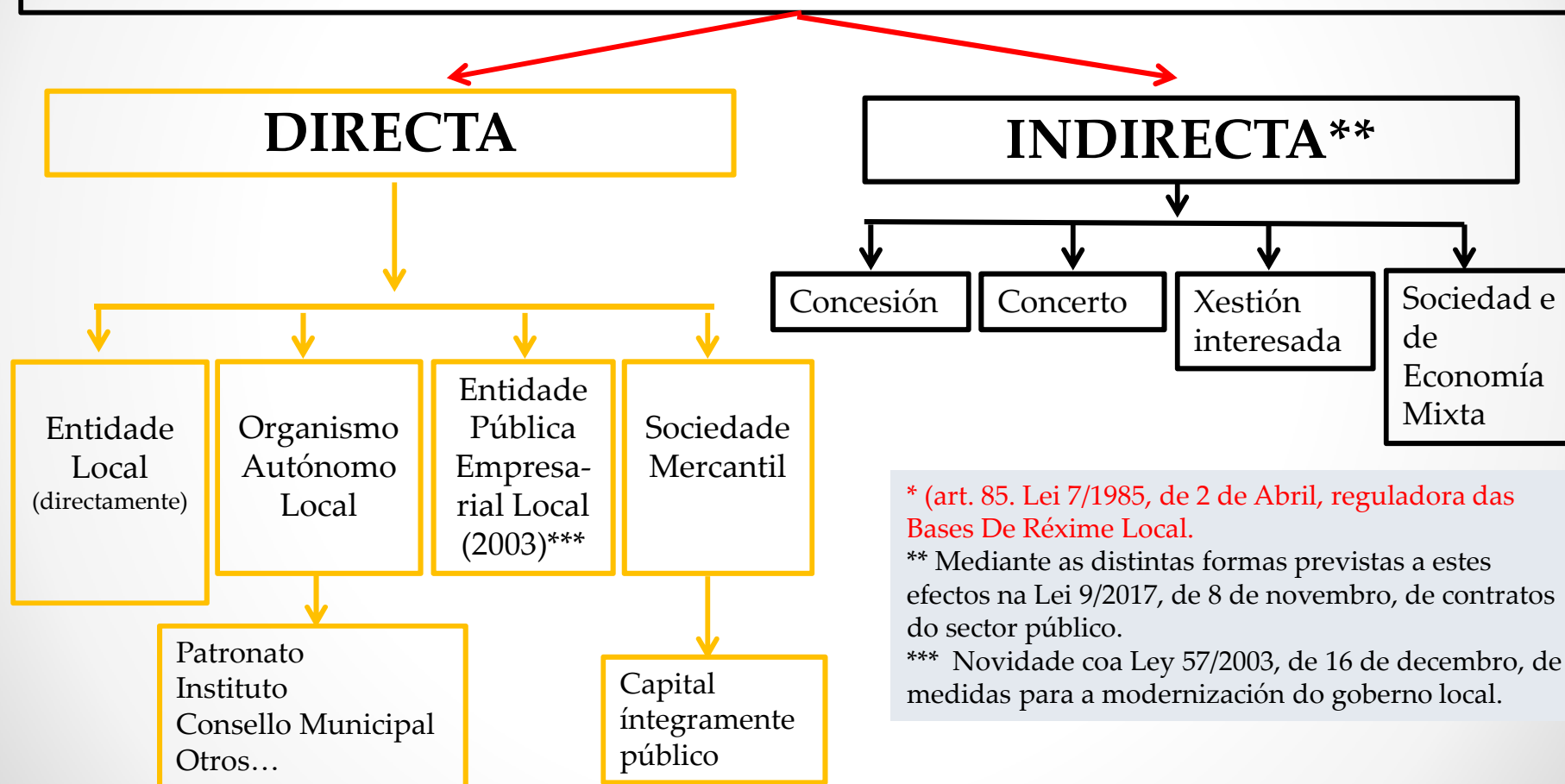
Suárez, J y García M.A. (2006)

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión entidades locais)

Núcleo principal do servizo deportivo público

FORMAS DE XESTIÓN ENTIDADES LOCAIS*



* (art. 85. Lei 7/1985, de 2 de Abril, reguladora das Bases De Réxime Local.

** Mediante as distintas formas previstas a estes efectos na Lei 9/2017, de 8 de novembro, de contratos do sector público.

*** Novidade coa Ley 57/2003, de 16 de decembro, de medidas para a modernización do goberno local.

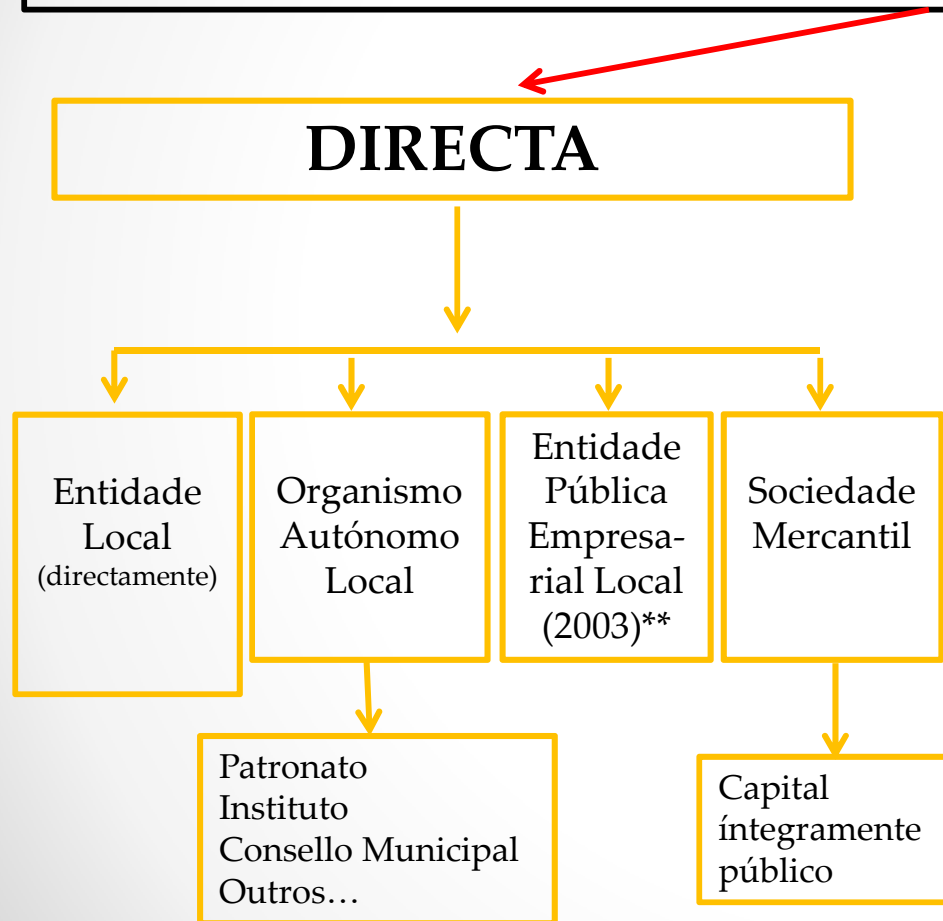
● En ningún caso poderán prestarse por xestión indirecta nin mediante sociedade mercantil de capital social exclusivamente da Entidad Local os servizos públicos que impliquen exercicio de autoridade.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión entidades locais)

Núcleo principal do servizo deportivo público

FORMAS DE XESTIÓN ENTIDADES LOCAIS*



* (art. 85. Lei 7/1985, de 2 de Abril, reguladora das Bases De Réximen Local.

** Novidade coa Lei 57/2003, de 16 de decembro, de medidas para a modernización do goberno local.

- En ningún caso poderán prestarse por xestión indirecta nin mediante sociedade mercantil de capital social exclusivamente da Entidade Local os servizos públicos que impliquen exercicio de autoridade

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Directa-)

Xestión directa pola propia Entidade Local:

- **Sen órgano especializado:**
 - É a xestión do servizo que se desenvolva por parte da propia Administración Local, sen especializar ningunha parte da súa organización, e sen crear un órgano novo con personalidade xurídica propia.
 - O Concello asume a totalidade do risco e o servizo finánciase con cargo ao orzamento municipal, asumindo as perdas que poida ter o servizo.
 - Control total por parte da Administración.
 - O persoal que presta o servizo ten a consideración de empregado público (funcionarios ou persoal laboral).
 - Serán atendidos necesariamente por xestión directa sen órgano especial dos servizos que impliquen exercicio de autoridade.
- **Con órgano especializado**
 - Existe unha especialización dun órgano do Concello na xestión do servizo pero sen que este chegue a ter personalidade xurídica propia diferente da do Concello.
 - Os servizos estarán a cargo dun Consello de Administración e dun Xerente.
 - O Consello de Administración será nomeado pola Corporación interesada, sen que exceda de cinco o número dos seus membros nos Municipios de poboación inferior a 20.000 habitantes nin de nove nos de poboación superior.
 - O órgano de xestión especializado non ten orzamento propio, senón sección orzamentaria propia dentro do orzamento Xeral do Concello. Debe levar unha contabilidade especial.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Directa-)

A través doutros entes dependentes da Entidade Local

ORGANISMO AUTÓNOMO

- Creados para realizar **actividades fundamentalmente administrativas**, pero en ocasións realizan máis actuacións.
- Sométense **plenamente ao Dereito Público**.
- O seu réxime orzamentario e contable é o mesmo que o da Entidad Local da que dependen, cun **orzamento limitativo** e coa elaboración das súas contas con sometemento á **contabilidade pública**. As súas contas anuais forman parte da Conta xeral de dita entidade principal.

ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL LOCAL

- **Realizan actividades de prestación de servizos ou produción de bens susceptibles de contraprestación económica.**
- Aínda que **en xeral se rixen polo Dereito Privado**, resúltalles **aplicable** o réxime do **Dereito Público** en relación co **exercicio de potestades públicas** e con determinados aspectos do seu funcionamento.
- Sométense ao **réxime contable privado e o seu orzamento non é limitativo e** as súas contas deben rendirse formando parte da Conta xeral da entidade principal da que dependen.

SOCIEDADE MERCANTIL LOCAL

- De propiedade íntegra municipal. Capital 100% municipal.
- Réxense polo **Dereito Privado, sen orzamento limitativo**.
- Están sometidos ao **Plan Xeral de Contabilidade do Sector privado** e as súas contas intégranse na Conta xeral da entidade principal e réndense conxuntamente.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Directa–)

Organismo Autónomo:

- Con personalidade xurídica e patrimonio propio e independente do da Facenda Local.
- Creados para realizar actividades fundamentalmente administrativas e sométense plenamente ao Dereito Público.
- O seu réxime orzamentario e contable é o mesmo que o da Entidade Local da que dependen, cun orzamento limitativo e con elaboración das súas contas con sometemento á contabilidade pública.
- As súas contas anuais forman parte da Conta Xeral de dita entidade principal.
- A súa creación, modificación, refundición e supresión corresponderá ao Pleno do Concello quen aprobará os seus estatutos. Deberán estar adscritos a unha Concellería, Área ou Órgano equivalente da Entidade Local.
- Nos organismos autónomos locais deberán existir un Consello Reitor, cuxa composición determinárase nos seus estatutos.
- A determinación e modificación das condicións retributivas, tanto do persoal directivo como do resto do persoal, deberán axustarse en todo caso ás normas que ao respecto aprobe o Pleno ou a Xunta de Goberno, segundo corresponda.
- O persoal ao servizo dos Organismos Autónomos será funcionario ou laboral, nos mesmos termos que os establecidos para a Administración.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión entidades locais –Xestión Directa–)

ORGANISMO AUTÓNOMO

Concello de OURENSE
Deportes

CORRENDO X 2018 LOURENSE
UNIVERSIDADE
9 de Setembro 12h00

Concello Municipal de Deportes

PROGRAMA ACTIVIDADES FIN DE SEMANA
Fin de semana do 30 de xuño e 1 de xullo

SÍGUENOS NAS RRSS
@CMDOurense

TARIFAS E ACTIVIDADES
Díptico TARIFAS PABELLÓN 2018
RENOVACIÓN DAS PRAZAS DOS CURSIÑOS DE NATACIÓN
ACTIVIDADES ACUÁTICAS TEMPADA 2017-18

Consello Reitor

Presidencia

Xerencia

Área administrativa
Área deportiva
Área de mantemento

Adxuntos

estatutos-do-consello-municipal-de-deportes.pdf (149 KB)
regulamento-de-utilizacion-das-instalacions-deportivas-municipais.pdf (155 KB)

Consello Municipal de Deportes

Espazos deportivos
Calendarios
Solicitude de instalacións
Subvencións
Bolsas
Novas (arquivo)
Listas de contratación

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Directa-)

Entidade Pública Empresarial:

- Introducidas como novidade na versión de 2003 da Lei Reguladora das Bases de Réxime Local (art. 85.2.A, letra c).
- É un organismo público ao que se lle encomenda a prestación de servizos públicos susceptibles de contraprestación ou a producción de bens de interese público susceptibles de contraprestación.
- As entidades públicas empresariais réxense polo Dereito privado, excepto na formación da vontade dos seus órganos, no exercicio das potestades administrativas que teñan atribuídas e nos aspectos especificamente regulados para as mesmas na Lei de Bases, nos seus estatutos e na lexislación orzamentaria.
- O persoal das Entidades Públicas Empresariais réxese polo Dereito laboral. O persoal será seleccionado mediante convocatoria pública baseada nos principios de igualdade, mérito e capacidade.
- No momento de creación da Entidad Pública Empresarial deberán determinar as condicións conforme ás cales, os funcionarios da Administración pública, poderán cubrir destinos na referida entidade, e establecerá, así mesmo, as competencias que á mesma correspondan sobre este persoal que, en todo caso, serán as que teñan legalmente atribuídas os Organismos Autónomos.
- **Permite recuperar parte do I.V.E. soportado nas compras e servizos.**

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Directa-)

Sociedade Mercantil Local:

- A creación de sociedades mercantís de propiedade íntegra municipal, son outra posible forma de xestión directa dos servizos públicos locais.
- Réxense polo Dereito Privado, sen orzamento limitativo y están sometidos ao Plan Xeral de Contabilidade do Sector Privado.
- As súas contas intégranse na Conta Xeral da Entidad Principal e réndense conxuntamente.
- Dotadas dun capital social exclusivamente público.
- En canto ás formas societarias, deberán adoptar unha das formas de sociedade mercantil de responsabilidade limitada.
- O capital da sociedade estará subscrito íntegramente pola Entidade Local ou un ente público da mesma.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Directa–)

SOCIEDAD MERCANTIL LOCAL



The screenshot shows the website for Zaragoza Deporte. At the top, there is a header with the logo (a red shield with a white lion) and the text "Zaragoza DEPORTE" in bold. To the right of the logo is a wide banner image of a basketball game in progress. Below the header is a red navigation bar containing a search box labeled "Buscador:" with a "Buscar" button, and social media icons for Twitter and Facebook. The main content area is divided into two columns. The left column features a vertical menu with icons and labels: "Portada" (home icon), "Eventos" (calendar icon), "Actividades deportivas" (person icon), and "Actualidad" (document icon). Under "Eventos", there are links for "Agenda de eventos", "Eventos destacados", and "Trofeos IberCaja Ciudad de Zaragoza". Under "Actividades deportivas", there are links for "Entra en Acción" (with CaixaBank logo), "ZaragozAnda" (with Bidasoa logo), and "La Bicicleta en la Escuela". Under "Actualidad", there are links for "Boletín Digital", "Noticias", "Zaragoza, Deporte y Mujer", "Sorteos", "Twitter", and "FaceBook". The right column has a section titled "Quiénes Somos - Presentación" in blue. It contains three paragraphs of text describing the organization's mission and goals. The first paragraph talks about the growth of leisure time and the need to provide high-quality sports, cultural, and social activities. The second paragraph explains that Zaragoza Deporte Municipal S.A. is a private municipal company created by the City of Zaragoza to manage sports facilities. The third paragraph states the goal of making sports accessible to all levels and ages. The fourth paragraph mentions the aim to promote the City of Zaragoza internationally through sports events. The fifth paragraph lists values like teamwork, healthy life, and youth mentality as goals to be transmitted through activities.

Zaragoza DEPORTE

Buscador: Buscar

Twitter Facebook

Quiénes Somos - Presentación

Evolucionamos hacia un crecimiento en la valoración del tiempo de ocio que implica mayor incidencia en el deporte. La oferta cada vez más diversa y de mayor calidad nos obliga a crecer en nivel deportivo, cultural y de presencia para aportar el mayor valor añadido posible a la sociedad.

Con la denominación de Zaragoza Deporte Municipal S.A. se constituye una Sociedad Privada Municipal del Excmo. Ayuntamiento de Zaragoza con capital 100% público y con el objeto social de gestionar las instalaciones deportivas que el Ayuntamiento determine, ofreciendo los espectáculos deportivos del más alto nivel y acogiendo en sus instalaciones a los equipos de deporte de sala de la Ciudad, que compitan en las divisiones de mayor categoría.

Con el fiel compromiso de rentabilizar socialmente los diversos espacios deportivos, Zaragoza Deporte Municipal pretende aumentar las posibilidades de práctica a todos los niveles, iniciación, perfeccionamiento y actividades de mantenimiento para adultos y tercera edad.

Nuestra máxima motivación es promocionar la Ciudad de Zaragoza, tanto a nivel nacional como internacional, en base a la repercusión de los acontecimientos deportivos con cobertura televisiva y a los visitantes que tales actividades generen, sirviendo de marco además a actos de carácter cultural y social cuyas dimensiones y características así lo aconsejen.

El trabajo en equipo, la vida sana, la mentalidad joven, todos ellos son valores al alza que Z.D.M. pretende transmitir a través de sus actividades.

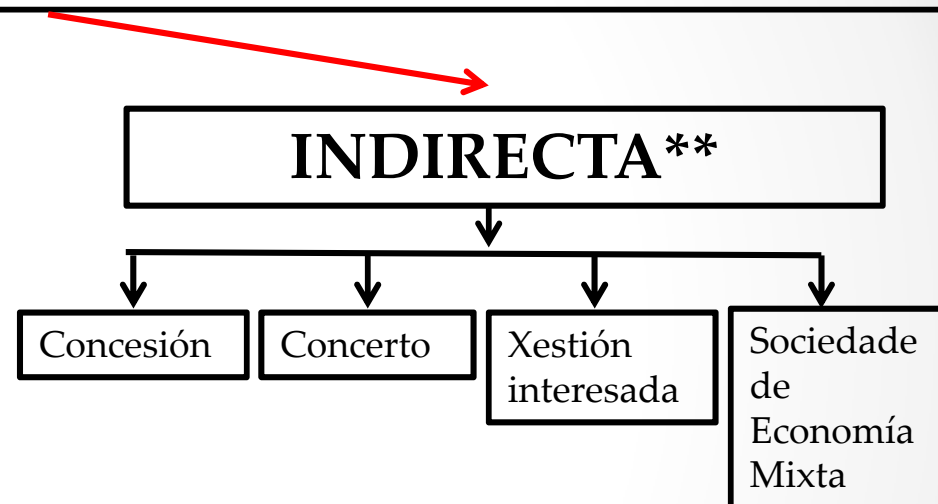
- Portada
- Eventos
 - Agenda de eventos
 - Eventos destacados
 - Trofeos IberCaja Ciudad de Zaragoza
- Actividades deportivas
 - Entra en Acción CaixaBank
 - ZaragozAnda Bidasoa
 - La Bicicleta en la Escuela
- Actualidad
 - Boletín Digital
 - Noticias
 - Zaragoza, Deporte y Mujer
 - Sorteos
 - Twitter
 - FaceBook

XESTIÓN DEPORIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais)

Núcleo principal do servizo deportivo público

FORMAS DE XESTIÓN ENTIDADES LOCAIS*



* (Art. 85. Lei 7/1985, de 2 de Abril, reguladora das Bases de Réxime Local.

** Mediante as distintas formas previstas a estes efectos na Lei 9/2017, de 8 de novembro, de contratos do sector público.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Indirecta-)

Concesión:

- A Administración outorga, baixo o cumprimento de certas condicións, a unha empresa privada as facultades precisas para a xestión e explotación do servizo, así como a execución das instalacións necesarias para elo.
- A empresa xestiona e explota o servizo baixo o control da Administración.
- **O empresario xestionará o servizo ao seu propio risco e ventura.**
- Finalizada a concesión, os bens afectos á actividade revirten na Administración.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Indirecta-)

Xestión interesada:

- O xestor (entidade privada) comprométese coa Administración á prestación dun servizo público, contando coa colaboración desta, así como cunha retribución mínima derivada da súa xestión, a fin de cubrir os gastos de investimento e explotación.
- A Administración e a entidade privada comparten os resultados da explotación do servizo na proporción que se estableza no contrato.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Indirecta-)

Concerto:

- Modalidade contractual empregada para cubrir parcial ou totalmente a prestación do servizo.
- A Administración convén cunha persoa natural ou xurídica a realización dun servizo público, aproveitando que ésta ven desenvolvendo dita prestación no exercicio da súa actividade privada.
- Esta figura non orixina o nacemento de ningunha persoa xurídica, e os servizos contratados pola corporación local han de estar xa instalados e en funcionamento, de tal forma que a Administración limítase a utilizalos.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Indirecta-)

Sociedade de Economía Mixta:

- Sociedades mercantís nas que a participación non é íntegramente pública, senón que téñen cabida a participación privada.
- Este modelo combina a flexibilidade que permite a entrada de capital privado co control exercido polo ente público, combinando axeitadamente o dereito privado co dereito público, dado que este soe regular, entre outros aspectos, determinadas relacións cos usuarios dos servizos.
- Se a Administración é propietaria da maioría do capital social, as contas da sociedade deberán de controlarse públicamente.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locales –Xestión Indirecta-)

Instrumento para regular a xestión indirecta dos servizos deportivos públicos

Lei 9/2017, de 8 de novembro, de Contratos do Sector Público, pola que se transpoñen ao ordenamento xurídico español as Directivas do Parlamento Europeo e do Consello 2014/23/UE e 2014/24/UE, de 26 de febreiro de 2014.

Artigo 1. Obxecto e finalidade.

- A presente Ley ten por obxecto **regular a contratación do sector público**, a fin de garantir que a mesma se axusta aos principios de liberdade de acceso ás licitacións, publicidade e transparencia dos procedementos, e non discriminación e igualdade de trato entre os licitadores; e **de asegurar**, en conexión co obxectivo de estabilidade orzamentaria e control do gasto, e o principio de integridade, **unha eficiente utilización dos fondos destinados á realización de obras, a adquisición de bens e a contratación de servizos** mediante a existencia da definición previa das necesidades a satisfacer, a salvagarda da libre competencia e a **selección da oferta economicamente máis ventaxosa**.
-

Artigo 2. Ámbito de aplicación.

- Son contratos do sector público e, en consecuencia, están sometidos á presente Ley na forma e termos previstos na mesma, os **contratos onerosos, calquera que sexa a súa natureza xurídica, que celebren os entes, organismos e entidades enumerados no artigo 3 desta Lei.**
- Están tamén suxeitos á presente Lei, nos termos que nela se sinalan, os contratos subvencionados por entidades que teñan a consideración de poderes adxudicadores que celebren outras persoas físicas ou xurídicas nos supostos previstos no artigo 23 relativo aos contratos subvencionados suxeitos a unha regulación armonizada.
-

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Indirecta-)

Lei 9/2017, de 8 de novembro, de Contratos do Sector Público, pola que se transpoñen ao ordenamento xurídico español as Directivas do Parlamento Europeo e do Consello 2014/23/UE e 2014/24/UE, de 26 de febreiro de 2014.

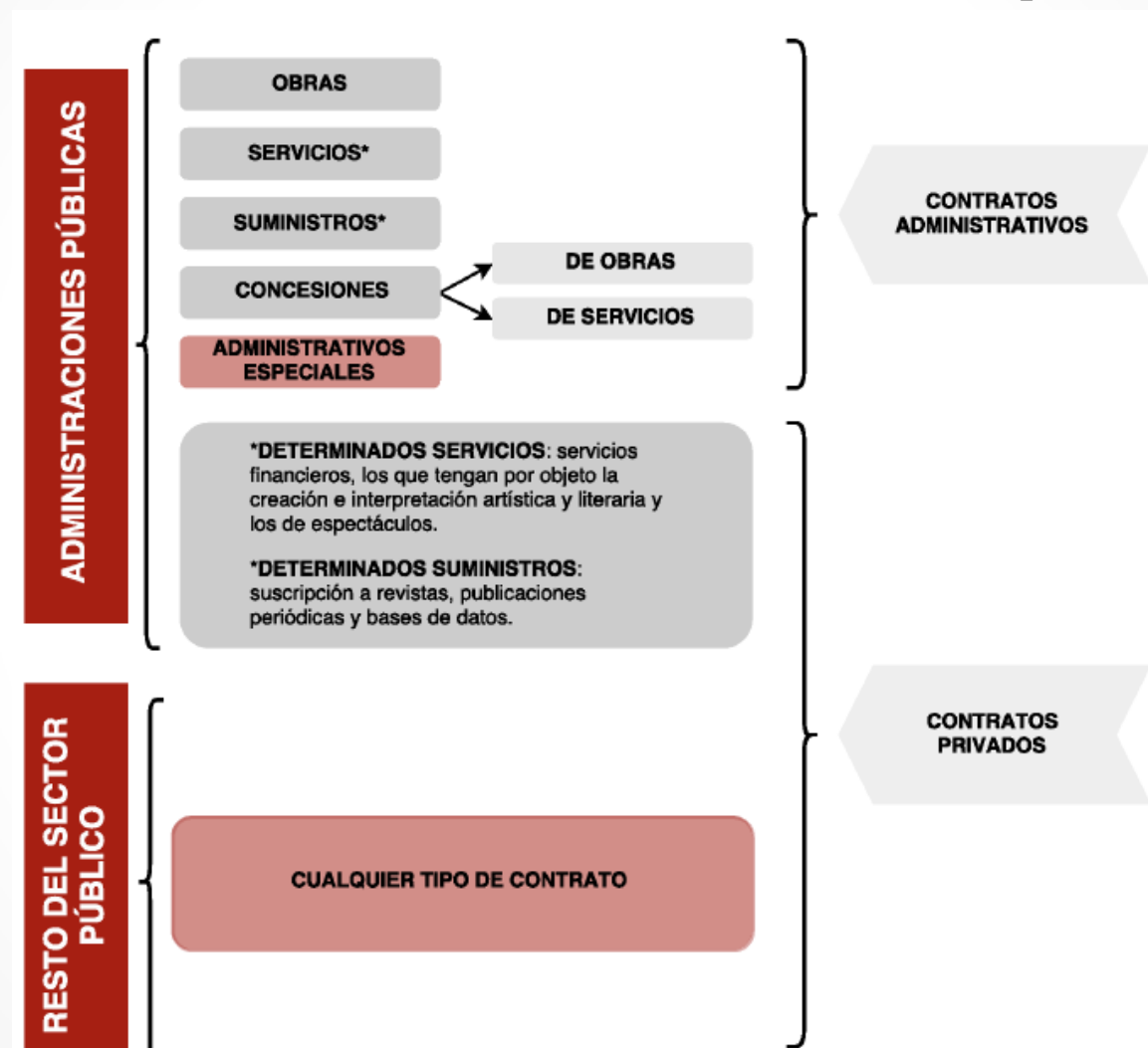
Artigo 3. Ámbito subxectivo.

- Aos efectos desta Lei, considérase que forman parte do sector público os seguintes entes, organismos e entidades:
 - a) A **Administración Xeral do Estado**, as Administracións das **Comunidades Autónomas**, as Cidades Autónomas de Ceuta e Melilla e as Entidades que integran a **Administración Local**.
 - b) As entidades xestoras e os servizos comúns da Seguridade Social.
 - c) **Os Organismos Autónomos**, as Universidades Públicas e as autoridades administrativas independentes.
 - d) Os consorcios dotados de personalidade xurídica propia aos que se refire a Lei 40/2015, de 1 de outubro, de Réxime Xurídico do Sector Público, e a lexislación de réxime local, así como os consorcios regulados pola lexislación aduaneira.
 - e) **As Fundacións Públicas....**
 - f) As Mutuas colaboradoras coa Seguridade Social.
 - g) **As Entidades Públicas Empresariais** ás que se refire a Lei 40/2015, de 1 de outubro, de Réximen Xurídico do Sector Público, e calesqueira entidades de dereito público con personalidade xurídica propia vinculadas a un suxeito que pertenza ao sector público ou dependentes do mesmo.
 - h) **As Sociedades Mercantís** en cuxo capital social a participación, directa ou indirecta, de entidades das mencionadas nas letras a), b), c), d), e), g) e h) do presente apartado sexa superior ao 50 por 100...
 - i) ..
 - j) **Calesqueira entidades con personalidade xurídica propia, que foran creadas especificamente para satisfacer necesidades de interese xeral que non teñan carácter industrial ou mercantil, sempre que un ou varios suxeitos pertencentes ao sector público financien maioritariamente a súa actividade**, controlen a súa xestión, ou nomeen a máis da metade dos membros do seu órgano de administración, dirección ou vigilancia.
 - k) As asociacións constituídas polas entidades mencionadas nas letras anteriores.

GESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos gestión Entidades Locales –Gestión Indirecta–)

Lei 9/2017, de 8 de novembro, de Contratos do Sector Público (tipos de contratos)



XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Indirecta-)

Lei 9/2017, de 8 de novembro, de Contratos do Sector Público (tipos de contratos)

(Tipos de contrato: artigos 12 a 18)

CONTRATO DE OBRAS

CONTRATO DE CONCESIÓN DE OBRAS

CONTRATO DE CONCESIÓN DE SERVIZOS

CONTRATO DE SUBMINISTRO

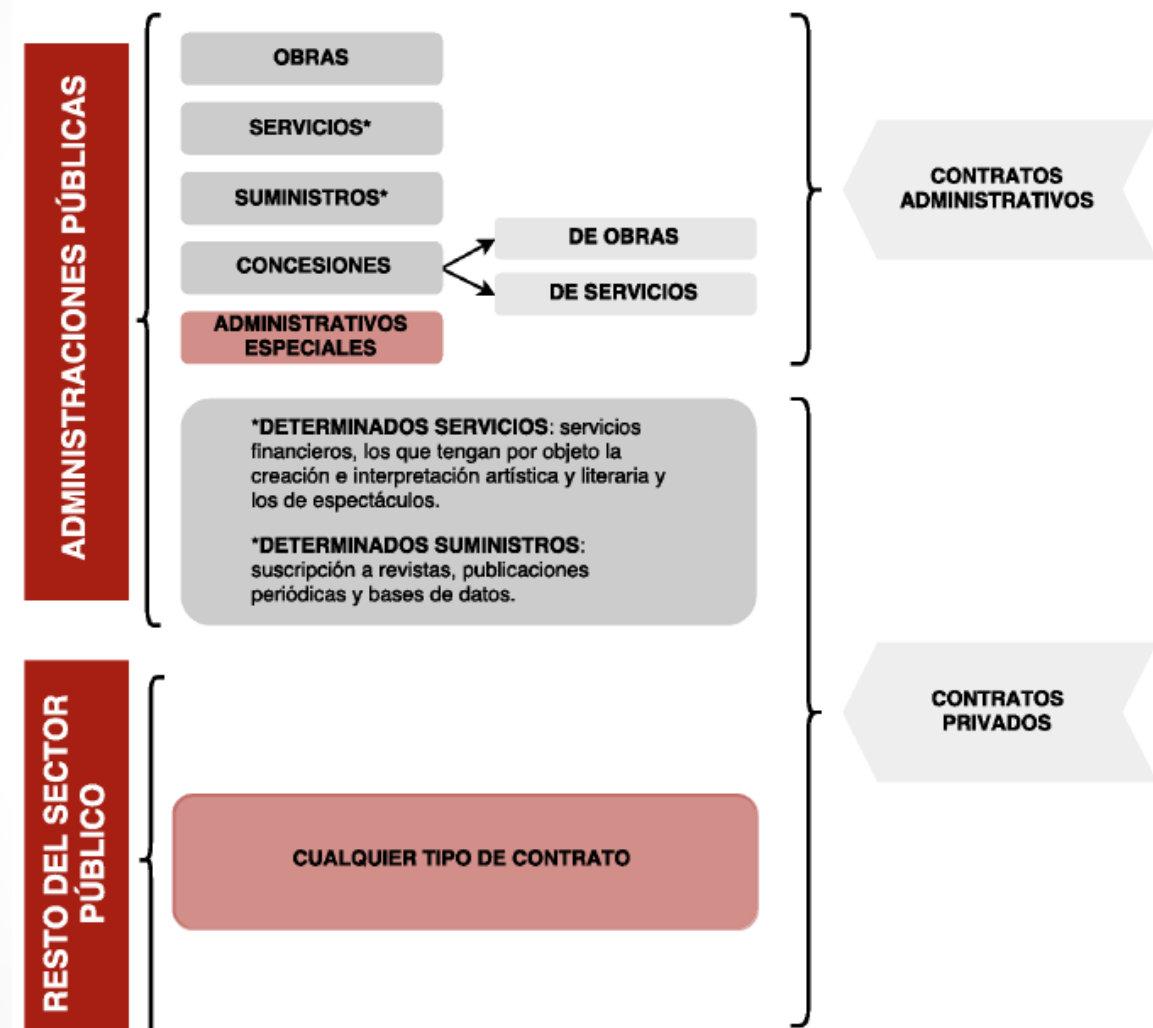
CONTRATO DE SERVIZOS (Diferente ao contrato de
concesión de servizos)

CONTRATOS MIXTOS

GESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos gestión Entidades Locales –Gestión Indirecta-)

Lei 9/2017, de 8 de novembro, de Contratos do Sector Público (tipos de contratos)



XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Indirecta-)

Lei 9/2017, de 8 de novembro, de Contratos do Sector Público
(tipos de contratos)

Artigo 15. Contrato de concesión de servizos

1. O contrato de concesión de servizos é aquel en cuxa virtude un ou varios poderes adxudicadores encomendan a título oneroso a unha ou varias persoas, naturais ou xurídicas, a xestión dun servizo cuxa prestación sexa da súa titularidade ou competencia, e cuxa contrapartida veña constituída ben polo dereito a explotar os servizos obxecto do contrato ou ben por dito dereito acompañado do de percibir un prezo.
2. O dereito de explotación dos servizos implicará a transferencia ao concesionario do risco operacional, nos termos sinalados no apartado cuarto do artigo 14 “Contrato de concesión de obras”.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Indirecta-)

Lei 9/2017, de 8 de novembro, de Contratos do Sector Público
(CONTRATOS DE CONCESIÓN DE SERVIZOS vs CONTRATOS DE SERVIZOS)

CONTRATO DE XESTIÓN DE SERVIZOS PÚBLICOS (Artigo 15)

- Un ou varios poderes adjudicadores encomendan a título oneroso a unha ou varias persoas, naturais ou xurídicas, a xestión dun servizo cuxa prestación sexa da súa titularidade ou competencia, e cuxa **contrapartida veña constituída ben polo dereito a explotar os servizos obxecto do contrato ou ben por dito dereito acompañado do de percibir un prezo.**
- O dereito de explotación dos servizos implicará a **transferencia ao concesionario do risco operacional**, nos termos sinalados no apartado cuarto do artigo 14 “Contrato de concesión de obras”.

CONTRATO DE SERVIZOS (artigo 17)

- Son contratos de servizos aqueles cuxo obxecto son prestacións de facer consistentes no desenvolvemento dunha actividade ou dirixidas á obtención dun resultado distinto dunha obra ou subministro, incluíndo aqueles en que o adjudicatario se obriga a executar o servizo de forma sucesiva e por prezo unitario.
- Non poderán ser obxecto destes contratos os servizos que impliquen exercicio da autoridade inherente aos poderes públicos.

Ley 9/2017 LCSP. Procedimientos Caracterizados por cuantías y el plazo mínimo de licitación. (días naturales)

Los plazos de los procedimientos armonizados se cuentan desde que se envía el anuncio a la oficina de publicaciones del DOUE. En los contratos no sujetos a regulación armonizada, contados desde el día siguiente al de la publicación del anuncio de licitación del contrato en el perfil de contratante.

@jcarlosmelian

PROCEDIMIENTOS DE ADJUDICACIÓN	TIPOS DE CONTRATOS						
	OBRAS		SUMINISTROS		SERVICIOS		Concesiones. de Obras y de Servicios
Contrato menor	< 40.000,00 €		< 15.000,00 €		< 15.000,00 €		< 40.000****
Abierto simplificado	<= 2.000.000,00 €	20 d	<= 100.000,00 €	15	<= 100.000,00 €	15 días	-
Abierto simplificado abreviado	< 80.000,00 €	10 d hábiles	< 35.000,00 €	10 d hábiles (5 si son bienes corrientes)	< 35.000,00 €	10 hábiles	-
Abierto no armonizado	< 5.548.000 €	26 d	< 221.000 €	15 d	< 221.000 €	15 días	26 días
Abierto armonizado	>= 5.548.000 €	35 d*/** y ***	>= 221.000 €	35 d*/** y ***	>= 221.000 €	35 días días*/** y ***	30 días** y ***
Restringido no armonizado	< 5.548.000 €	15 d	< 221.000 €	15 d	< 221.000 €	15 d	15 d
Restringido armonizado	>= 5.548.000 €	30 d	>= 221.000 €	30 d	>= 221.000 €	30 d	30 d** y ***
Con negociación no armonizado	< 5.548.000 €	15 d	< 221.000 €	15 d	< 221.000 €	15 d	15 d
Con negociación armonizado	>= 5.548.000 €	30 d	>= 221.000 €	30 d	>= 221.000 €	30 d	30 d** y ***

*Se puede reducir el plazo a 15 días con anuncio de información previa (antelación máxima de doce meses y mínima de treinta y cinco días antes de la fecha de envío del anuncio de licitación)

**Presentación de ofertas por medios electrónicos el plazo general se puede reducir 5 días.

*** En los de tramitación urgente (art. 119) el plazo nunca podrá ser inferior a 15 días.

****Sólo está prevista expresamente la concesión de obras o de servicios por debajo de este importe en el caso de los poderes adjudicadores no Administración Pública.



Edita: melianabogados.com

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Indirecta-)

OS PREGOS DE CONDICIÓNS

PERFIL DEL CONTRATANTE

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Indirecta-)

PREGOS (cláusulas/prescricións administrativas e prescricións técnicas)

Documento que regula o procedemento de contratación das fórmulas de xestión indirecta

CONCESIÓN*

AYUNTAMIENTO DE
RIBERA BAJA
Rivabellosa (Álava)



ERRIBERA BEITIAKO
UDALA
Ribabellosa (Araba)

PLIEGO DE CONDICIONES PARA LA CONTRATACIÓN, EN RÉGIMEN DE CONCESIÓN, Y TRAMITACIÓN ORDINARIA, DE LA GESTIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE INSTALACIONES DEPORTIVAS MUNICIPALES DE PADEL Y RESTO DE INSTALACIONES POLIDEPORTIVAS MUNICIPALES SITAS EN EL EDIFICIO DE LA CALLE ITURBIDE EN RIVABELLOSA, AYUNTAMIENTO DE RIBERA BAJA

PRIMERA.- OBJETO DEL CONTRATO Y TITULARIDAD DEL SERVICIO.

El objeto del contrato es la gestión del Servicio Público de Instalaciones Deportivas Municipales de Padel y pistas polideportivas, mediante la modalidad de Concesión, de conformidad con el Art. 277.a) del Texto Refundido de la Ley de Contratos del Sector Público.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Indirecta-)

PREGOS (cláusulas/prescricións administrativas e prescricións técnicas)

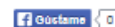
Documento que regula o procedemento de contratación das fórmulas de xestión indirecta

CONCESIÓN*

Perfil do Contratante

← Xestión do Servizo Público de Piscina Climatizada e instalación anexas

5/03/14 10:30



En sesión plenaria de 28/11/2013 licitouse a concesión que quedou sen efectos por acordo plenario do 26/12/2013.

Por acordo plenario adoptado en sesión do 26/12/2013, aprobouse a apertura da licitación que deseguido se recolle:

Entidade Adxudicadora:

- Organismo: Concello de Rianxo
- Dependencia que tramita o expediente: Secretaría xeral

Obxecto do Contrato: xestión do servizo público de piscina climatizada e instalacións anexas

Prazo de execución: 7 anos prorrogable por 3 anos

Anuncio de licitación (7 xaneiro 2014)

Prego de cláusulas administrativas particulares

Prego de prescricións técnicas particulares

Estudo económico e financeiro

* Regulados polo TRLCSP.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Indirecta-)

PREGOS (cláusulas/prescripciones administrativas e prescripciones técnicas)

Documento que regula o procedimiento de contratación das fórmulas de xestión indirecta

CONCESIÓN (OBRA E EXPLOTACIÓN)*



**Ayuntamiento de
Majadahonda
(Madrid)**

Ref. MCM/ada/Contratación
de Obras y Proyectos.

Expte. 47/13

Natación y Gimnasia Huerta Vieja

PLIEGO DE CLÁUSULAS ADMINISTRATIVAS PARTICULARES QUE REGIRÁN LA ADJUDICACIÓN, POR EL PROCEDIMIENTO ABIERTO, DEL CONTRATO DE GESTION DE SERVICIOS PÚBLICOS MEDIANTE CONCESIÓN ADMINISTRATIVA, PARA LA EXPLOTACIÓN DEL CENTRO DEPORTIVO HUERTA VIEJA (NATACIÓN Y GIMNASIA) TITULARIDAD DEL AYUNTAMIENTO DE MAJADAHONDA.

I.- Objeto del contrato, características del servicio y régimen económico:

Es objeto del contrato la gestión del servicio público de actividades deportivas de Natación y Gimnasia y del servicio público de piscina de verano en el centro deportivo Huerta Vieja, de titularidad del Ayuntamiento de Majadahonda, mediante concesión administrativa, conforme al Pliego de Prescripciones Técnicas elaborado por el Jefe de Servicio de Deportes en fecha 28 de febrero de 2014, comprendiendo:

[ENLACE: PERFIL CONTRATANTE MAHADAHONDA](#)

* Regulados polo TRLCSP.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Indirecta-)

PREGOS (cláusulas/prescricións administrativas e prescricións técnicas)

Documento que regula o procedemento de contratación das fórmulas de xestión indirecta

XESTIÓN INTERESADA*



EXCMO. AYUNTAMIENTO DE CARMONA

ALCALDÍA

PLIEGO DE CLÁUSULAS ADMINISTRATIVAS PARTICULARES QUE RIGEN EL CONTRATO DE GESTIÓN DE SERVICIO PÚBLICO, MEDIANTE PROCEDIMIENTO ABIERTO Y URGENTE CONSISTENTE EN LA GESTIÓN DEL COMPLEJO MUNICIPAL DEPORTIVO CON PISCINAS Y GIMNASIO. EXPTE DE CONTRATACIÓN Nº 36/10.

**PLIEGO DE PRESCRIPCIONES TÉCNICAS QUE HAN
DE REGIR EL CONTRATO DE GESTIÓN DE SERVICIO PÚBLICO,
MEDIANTE PROCEDIMIENTO ABIERTO Y URGENTE CONSISTENTE
EN LA GESTIÓN INTERESADA DEL COMPLEJO MUNICIPAL
DEPORTIVO CON PISCINAS Y GIMNASIO DE CARMONA**

ENLACE PREGO CLÁUSULAS ADMINISTRATIVAS

ENLACE PREGO PRESCRICIÓNs TÉCNICAS

* Regulados polo TRLCSP.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Indirecta-)

PREGOS (cláusulas/prescripciones administrativas e prescripciones técnicas)

Documento que regula o procedemento de contratación das fórmulas de xestión indirecta

XESTIÓN INTERESADA*

PLIEGO DE CLAUSULAS ADMINISTRATIVAS PARTICULARES PARA LA GESTION DEL SERVICIO PUBLICO DE CENTRO DEPORTIVO MUNICIPAL DE LA MUELA

Mediante la gestion interesada el Ayuntamiento y el empresario participaran en los resultados de la explotación del servicio de conformidad con lo establecido en el art 277.b del TRLCSP, RD 3/11, y los pliegos de contratación . El servicio objeto de explotación mediante la modalidad de gestión interesada tendrá, en todo caso, carácter de Servicio Público, que expresamente asume como propio el Excmo Ayuntamiento de La Muela, y que conservará todos los poderes de policía necesarios para asegurar la buena marcha del mismo.

CLAUSULA CUARTA: TIPO DE LICITACION

Se establecerá una subvención máxima anual por parte de la Corporación Municipal de La Muela, con el fin de cubrir los gastos generados por consumo eléctrico, gas y agua, hasta un máximo de 150.000.-€. La forma de pago será en cuatro pagos trimestrales de idéntico importe para los supuestos de que los contratos estuvieran a nombre del adjudicatario. Las empresas ofertaran un porcentaje de baja sobre esta cantidad.

El porcentaje de reparto de beneficios y pérdidas según se regula en el art 277.b del TRLCSP, queda recogido en la cláusula quinta, del presente pliego de clausulas administrativas.

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Indirecta-)

PREGOS (cláusulas/prescricións administrativas e prescricións técnicas)
Documento que regula o procedemento de contratación das fórmulas de xestión indirecta
CONCERTO*



AYUNTAMIENTO

37300 PEÑARANDA DE BRACAMONTE
(SALAMANCA)

PUBLICACIÓN DE ADJUDICACIÓN EN EL PERFIL DE CONTRATANTE

Por Resolución de la Alcaldía del Ayuntamiento de Peñaranda de Bracamonte, de fecha 16 de febrero de 2012, se aprobó la adjudicación del **CONTRATO DE GESTIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS DEL AYUNTAMIENTO DE PEÑARANDA DE BRACAMONTE, MEDIANTE LA MODALIDAD DE CONCIERTO.**

1. Entidad adjudicadora: Ayuntamiento de Peñaranda de Bracamonte (Salamanca), Plaza de la Constitución, 18 - 37300 Peñaranda de Bracamonte

2. Objeto del contrato.

a) Tipo de contrato: Gestión de Servicio Público.
b) Descripción del objeto: **CONTRATO DE GESTIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS DEL AYUNTAMIENTO DE PEÑARANDA DE BRACAMONTE, MEDIANTE LA MODALIDAD DE CONCIERTO, conforme al pliego de cláusulas administrativas particulares aprobadas por el Ayuntamiento con fecha 30 de enero de 2012.**

ENLACE ANUNCIO ADJUDICACIÓN

XESTIÓN DEPORTIVA PÚBLICA

(Modelos xestión Entidades Locais –Xestión Indirecta-)

PREGOS (cláusulas/prescricións administrativas e prescricións técnicas)

Documento que regula o procedemento de contratación das fórmulas de xestión indirecta

SOCIEDADE ECONOMÍA MIXTA*

PLIEGO DE PRESCRIPCIONES TECNICAS QUE REGIRA LA LICITACION PARA LA SELECCION DE UN SOCIO PRIVADO EN ORDEN A LA CONSTITUCION DE UNA SOCIEDAD DE ECONOMIA MIXTA DESTINADA A LA GESTION INDIRECTA DE DETERMINADOS SERVICIOS EN EL MUNICIPIO DE ALCANTARILLA

Articulo 1.OBJETO DEL CONTRATO

El Ayuntamiento de Alcantarilla ha decidido llevar a cabo la gestión conjunta de una serie de servicios, cuya gestión unificada entiende que supondrá una importante mejora en la eficacia y eficiencia en la prestación de los mismos.

A través del presente pliego se regulan las condiciones técnicas que regirán el procedimiento de selección de un socio privado que, junto al Ayuntamiento de Alcantarilla, constituirá una sociedad mercantil anónima de capital mixto (en adelante SM), la cual tendrá como objeto la gestión indirecta de algunos de los servicios públicos de titularidad del Ayuntamiento de Alcantarilla. La relación de esos servicios cuya gestión conjunta se podrá llevar a cabo a través de la mencionada sociedad de capital mixto, son los que seguidamente se detallan:

ENLACE PERFIL CONTRATANTE CONCELLO ALCANTARILLA

● *** Regulados polo TRLCSP.**



Anuncios previos

Licitacións

Adjudicacións

Formalizacións

Texto a buscar:

Palabra ou palabras a buscar

Tipo de procedemento

- | | |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> Abertos | <input type="checkbox"/> Negociados sen publicidade |
| <input type="checkbox"/> Negociados con publicidade | <input type="checkbox"/> Restrinxidos |
| <input type="checkbox"/> Diálogo competitivo | |

Tipo de contrato

- | | |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> De obras | <input type="checkbox"/> De concesión de obras públicas |
| <input type="checkbox"/> De suministro | <input type="checkbox"/> De xestión de servizos públicos |
| <input type="checkbox"/> De servizos | <input type="checkbox"/> Administrativo especial |
| <input type="checkbox"/> De contrato de colaboración entre sector público e sector privado | <input type="checkbox"/> Outros |

Estado da tramitación

- | | |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> En prazo de presentación de ofertas | <input type="checkbox"/> Pendente de adjudicar |
| <input type="checkbox"/> Resoltos | |

Data de publicación

Dende...

Ata...

Importe licitación



Órgano de contratación



☐ Licitación electrónica

Limpar

Consultar



Subscripción ás
novidades



Toda a información
no teu móbil



Xunta Consultiva
de Contratación Administrativa

CONTRATACION
Plataforma de Contratación del Estado

[Inicio](#) > [Áreas](#) > [Perfil do contratante](#) > [Instituto Municipal de Deportes de Pontevedra \(IMD\)](#)

Instituto Municipal de Deportes de Pontevedra (IMD)

A partir do 5 de xaneiro de 2015 para acceder ao perfil de contratante do Instituto Municipal de Deportes de Pontevedra prema nos seguintes enlaces en función do órgano de contratación:

[Presidencia](#)

[Xunta Reitora](#)

Seccións do Perfil do Contratante

[Contratacións adxudicadas](#)

[Licitacións abertas ou en curso](#)

PERFIL DO CONTRATANTE

Concello de Pontevedra (Xeral)

Licitacións abertas ou en curso

Contratacións adxudicadas

Contratacións programadas

Perfil do Contratante do IMD

Contratacións adxudicadas

Licitacións abertas ou en curso

Perfil do Contratante do Pazo da cultura

MÍRAO BEN

[Perfil do contratante](#)

[Taboleiro de Anuncios](#)

[Emprego Público](#)

[Axudas a Rehabilitación](#)

[Impresos](#)



Concello de OURENSE
 Deportes



**SAN 2015
MARTIÑO**
 XXXIX EDICIÓN | 15 DE NOVIEMBRE



[INICIO](#) | [PERFIL DO CONTRATANTE](#)

Concello Municipal de Deportes

Espazos deportivos

Solicitude de instalacións

Subvencións

Bolsas

Novas

A túa opinión importa

Perfil do contratante

Mostrar	Todo
Anuncios licitación	Clasificación ofertas
Adjudicacións	Formalización contratos

Adjudicación do contrato do servizo de socorrismo

Nº de expediente: C1/2015 | **Data de publicación:** 4/6/2015
Tipo: Contrato de servizos | **Importe de licitación:** 9,88 € mais IVE hora
Estado: Adjudicación
Información adicional: Non hai información adicional

Archivos relacionados: 

Adjudicación camisetas San Martiño 2014

Nº de expediente: C1/2014 | **Data de publicación:** 4/11/2014
Tipo: Contrato Subministras | **Importe de licitación:** 26000
Estado: Adjudicación
Información adicional: Non hai información adicional

Archivos relacionados: 

[Percurar](#)

PROGRAMA SEMANAL DE ACTIVIDADES
 **ACTIVIDADES 17 ao 18 de outubro**

TARIFAS E ACTIVIDADES
 **PREZOS PÚBLICOS 2015**
 **ACTIVIDADES DIRIXIDAS 14/15**

AXENDA DEPORTIVA
Non hai eventos par mostrar

[Rexistro de entidades deportivas](#)

[Perfil do contratante](#)

[Enlaces de interese](#)

RESERVE ESTE ESPAZO PARA A SÚA PUBLICIDADE

SECTORES DA XESTIÓN DEPORTIVA

SECTOR PRIVADO

XESTIÓN SOCIAL

- Terceiro sector (Tecido asociativo sen ánimo de lucro)

XESTIÓN EMPRESARIAL

- Empresas de servizos (xestión de actividades, instalacións e espectáculos deportivos)
- Sociedades Anónimas Deportivas (S.A.D.)

- Xestores de servizos deportivos públicos e prestadores de servizos para o sector público e para o sector privado.
- Desenvolvemento do seu obxecto social/fundacional.

XESTIÓN DEPORTIVA

**Outros modos de xestión
“xestión mixta, xestión participada”**

ÍNDICE

1. Introducción (deporte = servizo público).
2. Evolución do deporte municipal.
3. Situación actual do deporte nos municipios.
4. As formas de xestión deportiva.
- 5. Planificación Estratéxica e Operativa.**
6. Algúns retos para o deporte municipal.
7. Referencias bibliográficas.

¿PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA?

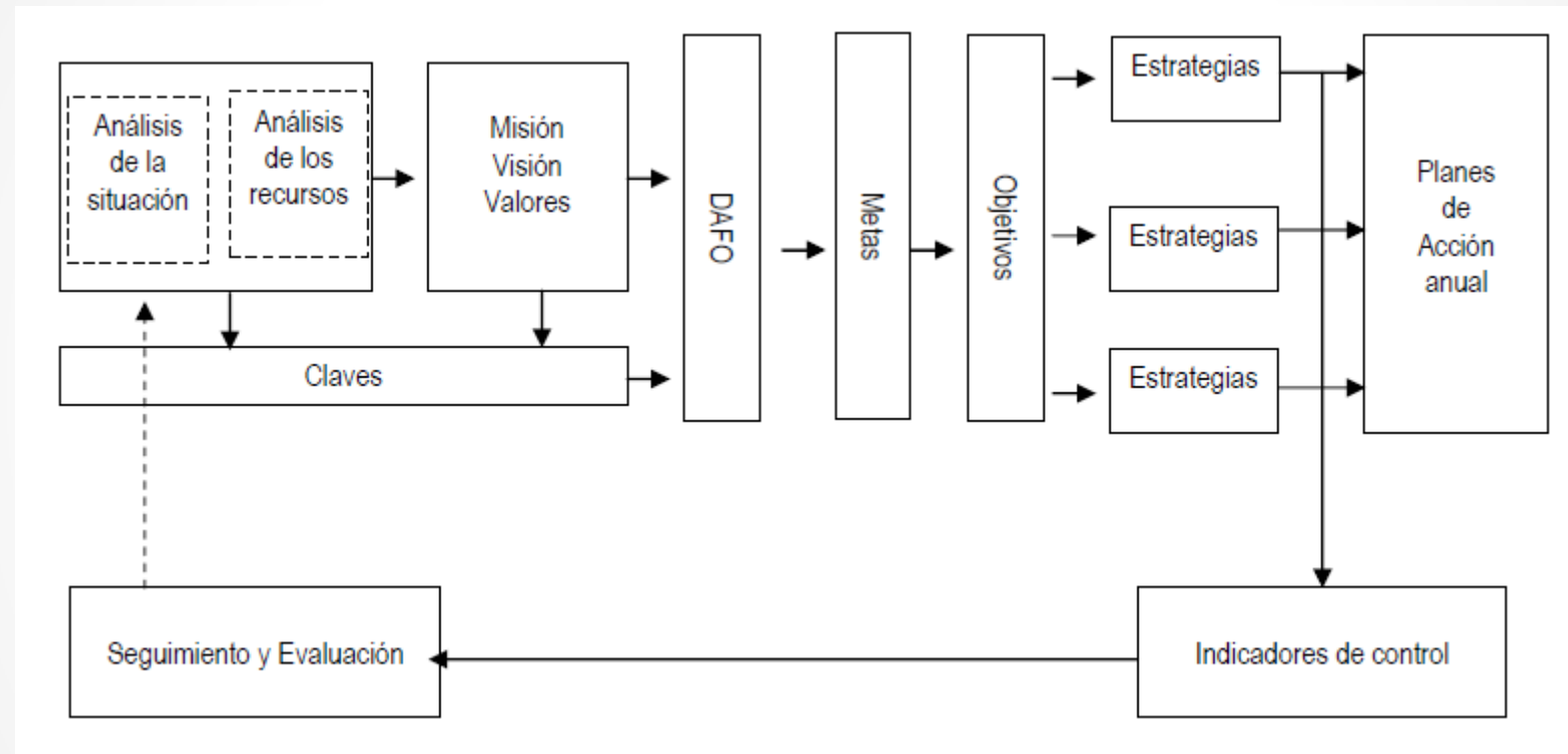
É o **proceso continuo** que consiste en **adoptar agora decisións** (asunción de riscos) sistemáticamente e **co maior coñecemento posible do seu carácter futuro**; en **organizar sistemáticamente os esforzos** necesarios para executar estas decisión, e en **medir os resultados** destas decisión **comparándoos coas expectativas** mediante a retroacción sistemática organizada.

Drucker, P. F. (2001). *La Gerencia: Tareas, responsabilidades y prácticas*. Buenos Aires: Ateneo.

CARACTERÍSTICAS DA PLANIFICACIÓN ESTRATÉXICA

- Proceso permanente e continuo.
- Sempre orientada cara ao futuro, ligada á previsión.
- Busca a racionalidade na toma de decisións.
- Busca seleccionar unha liña de acción entre varias alternativas.
- Debe ser sistemática pero flexible
- Debe ser unha técnica de asignación de recursos.
- Debe ser unha técnica de coordinación e integración.
- Debe ser unha técnica de cambio e innovación.

O PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA (Proposta 1)



Juan M^a Murua. Avento Consultoría Deportiva

O PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA (Proposta 2: 11 etapas)

A. Elaboración del Plan Estratégico:

1. Elaboración por parte del coordinador, de los materiales necesarios para el comienzo del proceso.
2. Definición primera del ANÁLISIS DEL ENTORNO, OBJETIVOS, ESTRATEGIAS y primer listado de proyectos en órgano especializado.
3. Observaciones al análisis previo, objetivos y estrategias. Formulación de PROYECTOS e indicadores.
4. Definición más elaborada de OBJETIVOS, ESTRATEGIAS, PROYECTOS E INDICADORES.
5. Presentación al conjunto de la organización.
6. Consulta pública, período de sugerencias.
7. Análisis de propuestas, elaboración final y APROBACIÓN del Plan Estratégico definitivo.
8. DIFUSIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO en el seno de la organización – o fuera de ella, en su caso-.
9. Desarrollo de PROYECTOS.
10. Discusión de los borradores de desarrollo de proyectos.
11. Elaboración final del desarrollo de proyectos y APROBACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (Planificación operativa).

PLANIFICACIÓN OPERATIVA

É o proceso ordenado que permite seleccionar, organizar e presentar en forma integrada os obxectivos, metas, actividades e recursos asignados aos componentes del proyecto, durante un período determinado.

Os obxectivos, estratexias, resultados esperados, indicadores e recursos necesarios da planificación operativa son de **curto prazo, xeralmente un ano**, e derívanse da planificación estratéxica.

AS PREGUNTAS SON:

- Merece a pena?
- Cando vou facer unha planificación estratéxica, co traballo que teño?
- Con quen conto para deseñala?
- Por onde empezo?
- Hai algunha planificación noutros concellos?
- De que me sirve o que fan noutros concellos se non ten que ver co meu?
- Non hai moita teoría nos plans publicados?
- Algún cumpre o que tiñan previsto?
- Cantos plans foron elaborados polos técnicos deportivos municipais?

1. JUSTIFICACIÓN Y ANTECEDENTES	11
2. MISIÓN Y VISIÓN: DEFINICIÓN, OBJETIVOS Y CARACTERÍSTICAS	15
3. ÁREAS ESTRATÉGICAS	21
4. ESTRUCTURA Y METODOLOGÍA	31
5. DIAGNOSIS: PRINCIPALES CONCLUSIONES	41
6. PLAN DE ACCIÓN	57

Proyecto 1. Proyección de nuevos espacios deportivos	61
Proyecto 2. Acciones encaminadas hacia un mayor calidad, funcionalidad y diseño de las instalaciones deportivas	65

Proyecto 3. Deporte en edad escolar: evolución y organización	67
Proyecto 4. Deporte para adultos	71
Proyecto 5. Mujer y deporte en Valencia	75
Proyecto 6. Fomento del asociacionismo deportivo	77
Proyecto 7. Promoción y organización del voluntariado deportivo	79
Proyecto 8. Apoyo al deporte de élite	81

Proyecto 9. Creación del "Foro sector privado-sector público" en el ámbito del deporte	83
Proyecto 10. Desarrollo y coordinación de los grandes acontecimientos deportivos	85
Proyecto 11. Valencia polo de atracción de organismos y actividades del sector del deporte	89
Proyecto 12. Valencia destino turístico deportivo	91
Proyecto 13. Generación del cluster valenciano de la industria del deporte	93
Proyecto 14. Impulso de la investigación y el conocimiento: Creación del observatorio o centro europeo de investigación deportiva municipal	97
Proyecto 15. Regulación profesional del deporte en la Comunidad Valenciana	99

7. PLAN DE SEGUIMIENTO	103
8. REFLEXIÓN FINAL	107
9. AGRADECIMIENTOS	111



Daniel Martínez Aguado

Gestión Deportiva Municipal:
Metodología de un Plan
Rector de Deportes

Municipal Sport Management:
A Methodology of a Framework
plan for sport



Editorial Circulo Rojo

1. INTRODUCCIÓN / INTRODUCTION.....	15
1-1. ¿Qué es un Plan Rector Municipal de Deportes?.....	18
1-2. ¿Qué características destacadas, aportaciones e innovaciones proporciona la metodología del Plan Rector que se presenta?.....	23
1-2-1. La previsión de la acción es eficaz.....	23
1-2-2. La rigurosidad científica del Plan Rector permite que sea un instrumento de Investigación, Desarrollo e Innovación (I + D + I).....	23
1-2-3. Las directrices transversales del Plan Rector.....	28
1-2-4. Innovaciones de contenido en el Plan Rector.....	30
1-2-5. El Plan Rector responde a una obligación jurídica.....	31
1-2-6. El Plan Rector como instrumento de calidad.....	33
1-2-7. El carácter controladamente abierto de los participantes en el diagnóstico del Plan Rector.....	37
1-2-8. La estructura del Plan Rector.....	38
1-3. Referencias documentales.....	40
2. PLAN RECTOR DEL DEPORTE EN CORELLA 2011-2015 / CORELLA FRAMEWORK PLAN FOR SPORT 2011-2015.....	47
G. Glosario.....	49
2-1. Introducción.....	50
2-1-1. Conceptualización del Plan Rector.....	50
2-1-2. Justificaciones generales del Plan Rector.....	51
2-1-3. Las personas en un Plan Rector.....	52
2-1-4. El desarrollo del Plan Rector.....	52
2-2. Procedimiento de elaboración.....	53
2-2-1. Diagnóstico de necesidades deportivas de Corella.....	54
Necesidades deportivas sobre las que se orienta el diagnóstico.....	54
Personas intervinientes en el diagnóstico del Plan Rector.....	56

Funciones de las personas intervinientes en la elaboración y dirección, tanto técnica como política del Plan Rector.....	57
Medios formales y cronograma del diagnóstico.....	59
2-2-2. Interpretación de acciones para ser satisfechas las necesidades diagnosticadas.....	68
2-3. El Plan Rector Propiamente dicho.....	70
2-3-1. Listado de necesidades deportivas.....	70
Base jurídica.....	70
1. Espacios Deportivos.....	72
2. Temporalidad Deportiva.....	83
3. Personas con Rol Deportivo.....	88
4. Actividades Deportivas.....	109
5. Relaciones Institucionales.....	121
6. Recursos Económicos y Financieros.....	127
7. Tecnología de Gestión.....	173
2-3-2. Acciones de satisfacción de necesidades deportivas.....	145
Visión de la Organización Deportiva Municipal.....	145
Misión de la Organización Deportiva Municipal.....	145
Líneas estratégicas y operativas de acción.....	145
Espacios Deportivos.....	146
Temporalidad Deportiva.....	160
Personas con Rol Deportivo.....	162
Actividades Deportivas.....	167
Relaciones Institucionales.....	175
Recursos Económicos y Financieros.....	178
Tecnología de Gestión.....	184
2-4. Referencias documentales citadas.....	188
2-5. Anexos.....	206
2-5-1. Instrumentos de diagnóstico.....	206
Hoja en blanco.....	206
Búsqueda selectiva documental.....	207
Matriz 2MI.....	210
Grupo de control o focal.....	212
2-5-2. Instrumentos de interpretación.....	213
Matriz Áreas de Gestión.....	213
2-5-3. Participantes finales del diagnóstico.....	214
3. REFERENCIAS DOCUMENTALES / REFERENCES.....	215

IV PLAN RECTOR DEL DEPORTE EN CORELLA

Legislatura: 2015-2019



Ayuntamiento
de Corella



7.600 Habitantes



Indicadores de calidad.

- **3.830 abonados a las instalaciones** deportivas municipales, de los cuales 3.621 son empadronados en Corella (un 47,39% de nuestra población).
- 4,63 sobre 5 la nota de satisfacción global en la oferta deportiva.
- 5,60% de la población corellana inscrita en la oferta deportiva municipal durante el curso anterior.
- Participación femenina en la oferta deportiva municipal de un 54,16%, sobre un 45,84 de la masculina.
- Nivel de cobertura financiero de las Escuelas y Cursos Deportivos Municipales: 46,01, y de las instalaciones de un 32,21%.

PLANIFICACIÓN CONCELLOS PROVINCIA A CORUÑA

ALGÚNS ELEMENTOS A TER EN CONTA

Poboación

Orzamento destinado ao deporte

Persoal asignado ao deporte

Tecido deportivo local

Poboación físicamente activa/inactiva/sedentaria

Implicación dos diferentes departamentos

Prioridade do deporte no goberno municipal

Instalacións e equipamento deportivo

Existe unha planificación at a o momento?

.....

.....

PLANIFICACIÓN CONCELLOS PROVINCIA A CORUÑA

RANGO HABITANTES*	Nº CONCELLOS
Menos de 1.000	0
Entre 1.000 e 2.500	18
Entre 2.500 e 5.000	24
Entre 5.000 e 10.000	30
Entre 10.000 e 20.000	10
Entre 20.000 e 50.000	8
Máis de 50.000	3

* Instituto Galego de Estatística. Cifras oficiais a 1 de xaneiro de 2017

PLANIFICACIÓN CONCELLOS PROVINCIA A CORUÑA

CONCELLO	HAB	CONCELLO	HAB	CONCELLO	HAB	CONCELLO	HAB
Abegondo	5.467	Brión	7.699	Cerceda	4.992	Fisterra	4.734
Ames	30.835	Cabana de Bergantiños	4.347	Cerdido	1.170	Frades	2.422
Aranga	1.935	Cabanas	3.314	Coirós	1.801	Irixoa	1.361
Ares	5.658	Camariñas	5.419	Corcubión	1.592	Laracha, A	11.281
Arteixo	31.534	Cambre	24.348	Coristanco	6.313	Laxe	3.090
Arzúa	6.123	Capela, A	1.274	Coruña, A	244.099	Lousame	3.447
Baña, A	3.541	Carballo	31.195	Culleredo	29.982	Malpica de Bergantiños	5.518
Bergondo	6.623	Cariño	4.004	Curtis	3.968	Mañón	1.391
Betanzos	12.941	Carnota	4.060	Dodro	2.832	Mazaricos	4.014
Boimorto	2.040	Carral	6.237	Dumbría	3.053	Melide	7.503
Boiro	18.885	Cedeira	6.888	Fene	13.110	Mesía	2.637
Boqueixón	4.242	Cee	7.539	Ferrol	67.569	Miño	5.905

PLANIFICACIÓN CONCELLOS PROVINCIA A CORUÑA

CONCELLO	HAB	CONCELLO		CONCELLO	HAB	CONCELLO	HAB
Moeche	1.230	Ortigueira	5.966	Ribeira	27.159	Touro	3.693
Monfero	1.985	Outes	6.514	Rois	4.627	Trazo	3.186
Mugardos	5.303	Oza-Cesuras	5.133	Sada	15.242	Val do Dubra	3.931
Muros	8.792	Paderne	2.441	San Sadurniño	2.877	Valdoviño	6.594
Muxía	4.852	Padrón	8.463	Santa Comba	9.477	Vedra	5.051
Narón	39.280	Pino, O	4.644	Santiago de Compostela	96.456	Vilarmajor	1.249
Neda	5.165	Pobra do Caramiñal, A	9.440	Santiso	1.630	Vilasantar	1.241
Negreira	6.883	Ponteceso	5.613	Sobrado	1.847	Vimianzo	7.270
Noia	14.295	Pontedeume	7.937	Somozas, As	1.128	Zas	4.671
Oleiros	35.198	Pontes de García Rodríguez, As	10.324	Teo	18.478		
Ordes	12.580	Porto do Son	9.271	Toques	1.173		
Oroso	7.452	Rianxo	11.188	Tordoia	3.433		



XUNTA
DE GALICIA

[DOCUMENTACIÓN](#)
[SERVIZOS](#)
[PRENSA](#)
[O IGE](#)
[TRANSPARENCIA E GOBERNO ABERTO](#)

Buscar

Información estatística por temas

Territorio e medio

Poboación

Sanidade

Educación

Traballo

Benestar e condicións de vida

Cultura e lecer

Agricultura e pesca

Enerxía e industria

Construción e vivenda

Servizos

Administración pública

Economía

Sociedade da información

Ciencia e tecnoloxía

Datos básicos de Galicia

	Período	Dato
Superficie (Km ²)		29.574,4
Poboación (INE)	2017	2.708.339
Taxa bruta de natalidade (o/oo) (IGE)	2016	7,02
Esperanza de vida ao nacer (IGE)	2016	82,78
Taxa de actividade (%) (IGE-INE)	2018/II	53,6
Taxa de paro (%) (IGE-INE)	2018/II	14

[Máis +](#)

Últimos datos de Galicia

	Período	Dato
Variación nun ano %		
Produto Interior Bruto (PIBpm) (IGE)	2ºT/18	2,8
Índice de produción industrial (INE)	xuñ/18	-3,0
Traballadores afiliados á S.S. (MTAS)	ago/18	2,2
Parados rexistrados (SPE)	ago/18	-9,2
Ocupados (IGE-INE)	2ºT/18	2,6
Exportacións (AEAT)	xuñ/18	-1,3
Importacións (AEAT)	xuñ/18	23,7
Índice de prezos ao consumo (IPC). Galicia (INE)	xul/18	2,3
Custos laborais (INE)	1ºT/18	1,6

[Engadir +](#)

Síguenos en: [Twitter](#) [Facebook](#)

L	M	M	X	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

Setembro/2018

[Ir a calendario](#)

CATÁLOGO
DE
PUBLICACIÓNS

INVENTARIO
DE OPERACIÓN
E OUTRAS ACTIVIDADES
ESTADÍSTICAS

XENERO XENERO XENERO XENERO XENERO
XENERO XENERO XENERO XENERO XENERO
XENERO XENERO XENERO XENERO XENERO



Cultura e lecer

Equipamentos

- [Bibliotecas](#)
- [Outros equipamentos](#)

Deportes

Sector do libro

Cine

Artes escénicas e musicais

Patrimonio cultural

Empresas e emprego cultural

Financiación e gasto en cultura

Turismo cultural

Censo de poboación e vivendas. Galego

Coñecemento e uso do galego

Ocio e hábitos culturais

A IMPORTANCIA DOS DATOS (as fontes)

The screenshot shows the website of the Instituto Galego de Estatística (IGE). The header includes navigation links: Mapa web, Contacto, Suxestións, Axuda, Ligazóns, and Aviso legal IGE. There are also language options for Galego and Castellano. The IGE logo is on the left, and the Xunta de Galicia logo is on the right. A search bar is located below the Xunta de Galicia logo. The main navigation bar includes links for DOCUMENTACIÓN, SERVIZOS, PRENSA, O IGE, and TRANSPARENCIA E GOBERNO ABERTO. Below this, there are tabs for Cultura e lecer and Deportes. The 'Deportes' tab is selected, and a 'Calendario' link is visible. The 'Deportes' section lists several data sources:

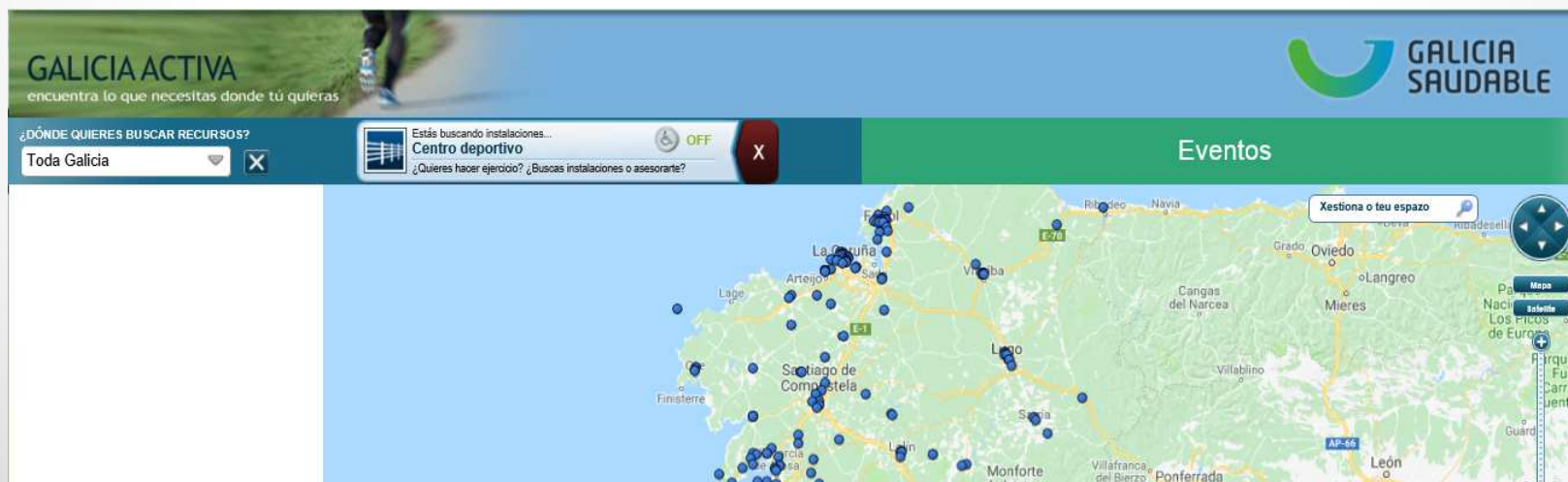
- Número de instalacións deportivas segundo tipo
- Clubs deportivos. Datos a nivel municipal
- Clubs deportivos federados por federación
- Licenzas federadas por sexo segundo federación
- Deportistas universitarios e deportistas en idade escolar participantes nos Campionatos de España por sexo
- Medallas obtidas nos Campionatos de España por deportistas universitario e deportistas en idade escolar por tipo de medalla
- Formación de adestradores no período transitorio por nivel de actividade formativa

A IMPORTANCIA DOS DATOS (as fontes)



The screenshot shows the IGE website interface. At the top, there's a navigation bar with links like 'Mapa web', 'Contacto', 'Suxestións', 'Axuda', 'Ligazóns', and 'Aviso legal IGE'. Below this is a search bar labeled 'Buscar'. The main content area is titled 'Deportes' and includes a sub-header 'Número de instalacións deportivas segundo tipo'. Below the sub-header, there are links for 'Axuda', 'Cambiar selección', 'Columnas calculadas', 'Intercambiar eixes', 'Ver mapa fixo', 'Ver mapa dinámico', 'Ver gráfico', 'Descargar datos', and 'Definicións'. At the bottom, it shows 'Variables en filas: Espazo, Tempo' and 'Variables en columnas: Tipo de instalación'.

¿Actualización?



The screenshot shows the GALICIA ACTIVA website. The header includes 'GALICIA ACTIVA' and 'GALICIA SAUDABLE'. Below the header, there's a search bar labeled '¿DÓNDE QUIERES BUSCAR RECURSOS?' with a dropdown menu set to 'Toda Galicia'. To the right, there's a button labeled 'Centro deportivo'. Below the search bar, there's a map of Galicia with numerous blue dots representing sports facilities. The map is titled 'Eventos' and includes a legend for 'Xesiona o teu espazo'. The map shows various locations in Galicia, including La Guardia, Santiago de Compostela, Lugo, and León.

“ACTUACIÓNS CONCELLOS PROVINCIA A CORUÑA”

**PLANIFICACIÓN ESTRATÉXICA E OPERATIVA
(DISCUSIÓN)**

ÍNDICE

1. Introducción (deporte = servizo público).
2. Evolución do deporte municipal.
3. Situación actual do deporte nos municipios.
4. As formas de xestión deportiva.
5. Planificación Estratéxica e Operativa.
- 6. Algúns retos para o deporte municipal.**
7. Referencias bibliográficas.

ALGÚNS RETOS PARA O DEPORTE MUNICIPAL

6.1. Profundizar na análise da realidade e facilidades aos/ás técnicos/as para a planificación.

6.2. Avaliación da xestión (indicadores).

6.3. Visión integral: valor transversal da AF, EF e o Deporte.

6.4. Actividade Física, Exercicio Físico e Deporte vs Inactividade Física e Sedentarismo

6.5. AF e o Deporte en familia. O papel das mulleres

6.6. Deporte inclusivo.

6.7. Empresas activas.

6.8. Colaboración público-privada.

6.9. Xerar redes locais, autonómicas, estatais e internacionais.

6.10. Programas de financiamento europeo.

6.1. PROFUNDIZAR NA ANÁLISE DA REALIDADE E FACILIDADES AOS/ÁS TÉCNICOS/AS PARA A PLANIFICACIÓN.

- A. Establecer un bo sistema (eficiente e sostible) para a obtención e tratamento da información (ligado ao punto seguinte: indicadores).
- B. Os datos soen despertar o interese do equipo de gobernó e tamén da oposición (calidade da información).
- C. Tentar establecer unha periodicidade concreta (estabilización).

6.2. A AVALIACIÓN DA XESTIÓN (INDICADORES I)

- A. Referentes á oferta de servizos, instalacións e actividades.
- B. De contido económico e de xestión.
- C. De entorno.
- D. Medioambientais.

6.2. A avaliación da xestión (Indicadores II)

A. Referentes á oferta de servizos, instalacións e actividades

1. Metros cadrados de instalacións deportivas municipais.
2. Relación entre practicantes e habitantes.
3. Número de usos ao ano das instalacións deportivas municipais por habitante.
4. Índice de usos dos espazos deportivos (grupos de idade, sexos,...)
5. % de usuarios da terceira idade das instalacións deportivas en programas de actividades deportivas (e por tipoloxía de instalacións).
6. % de poboación infantil e xuvenil usuaria das instalacións deportivas municipais en programas de actividades deportivas (e por tipoloxía de instalacións).
7. Relación de mulleres practicantes deportivas respecto de practicantes varóns.
8. % de mulleres usuarias das instalacións deportivas municipais en programas de actividades deportivas (niveles por grupos de idade).
9. Taxa de rentabilidade deportiva das instalacións deportias municipais.
10. Taxa de rentabilidade deportiva de cada tipoloxía de espazos deportivos municipais.
11. Taxa de resposta á oferta.
12. Relación entre a oferta deportiva municipal directa e a indirecta.
13. % do sumatorio dos usuarios totais actuais (cada ano) nas actividades programadas respecto do mesmo sumatorio de 5 anos atrás.

6.2. A avaliación da xestión (Indicadores III)

B. De contido económico e de xestión (I)

1. Gasto corrente no deporte por habitante.
2. Gasto de capital en deporte por habitante.
3. % gasto corrente en deporte.
4. % de gasto de capital en deporte.
5. % de cobertura do gasto corrente en deporte con transferencias correntes recibidas.
6. % de cobertura do gasto corrente en deporte con financiación dos usuarios.
7. Gasto por usuario deportivo.
8. Gasto por tipoloxías de programas deportivos.
9. Gasto por cada uso deportivo.
10. Investimento anual en infraestruturas deportivas por habitante.

6.2. A avaliación da xestión (Indicadores IV)

B. De contido económico e de xestión (II)

11. % do total de ingresos en deporte respecto do orzamento total para deporte.
12. Custe de cada espazo por hora de apertura.
13. Custe do uso por espazo deportivo.
14. Custe anual por espazo deportivo e usuario deportivo.
15. % do custe do persoal no orzamento para deporte.
16. % do custe do mantemento no orzamento para deporte.
17. % do custe das actividades deportivas programadas no orzamento para dxe.
18. % das partidas de gasto no orzamento para deporte anual respecto das mesmas partidas nos orzamentos dos 5 anos anteriores.
19. % das partidas de ingreso propios no orzamento para deporte anual respecto das mesmas partidas nos orzamentos dos 5 anos anteriores.
20. % das partidas do orzamento destinadas a subvencións respecto do total do orzamento para deporte.

6.2. A avaliación da xestión (Indicadores V)

C. De entorno.

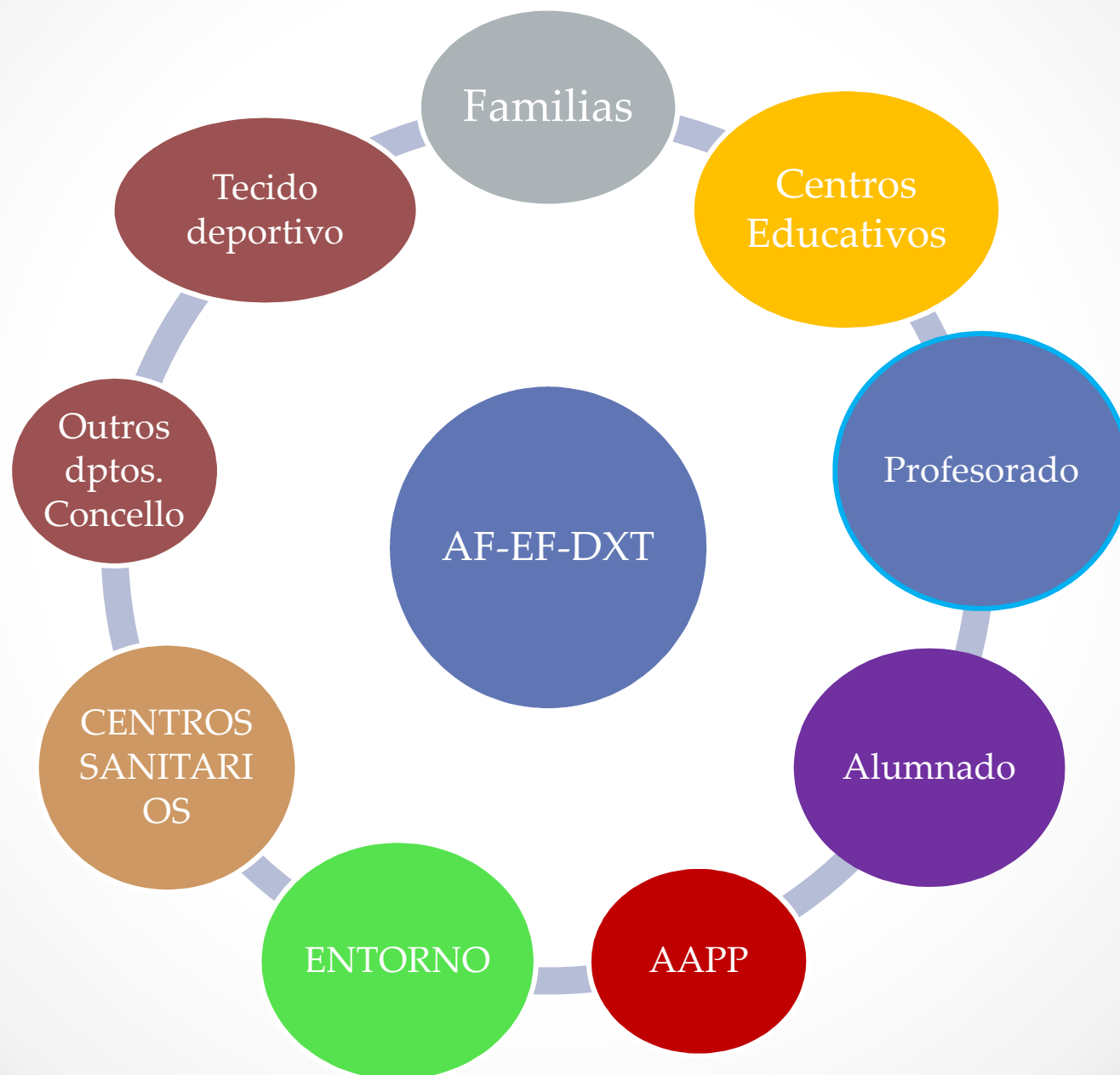
1. Poboación por grupos de idade.
2. Poboación segundo o sexo
3. Taxa de crecemento anual da poboación.
4. Aforro corrente en deporte.
5. Déficit ou superávit non financeiro.
6. Número de clubs deportivos e asociación deportivas da localidade e evolución por quinquenios.
7. Número de clubs e asociacións deportivas por habitante e % correspondente.
8. % comparativo do número de clubs e asociación deportivas da localidade respecto do total de asociación censadas na localidade.
9. % do número de afiliados aos clubs deportivos da localidade respecto do total da poboación.

6.2. A avaliación da xestión (Indicadores VI)

D. Medioambientais.

1. Proximidade da poboación ás instalacións deportivas.
2. % de asistencia á instalación segundo distancias percorridas.
3. Consumo total de enerxía das instalacións deportivas municipais, diaria, mensual e anual.
4. Consumo de auga nas instalacións deportivas municipais, diaria, mensual e anual.
5. Índice de zonas verdes nas instalacións deportivas.

6.3. VISIÓN INTEGRAL: valor transversal da AF, EF e o Deporte



6.4. AF, EXERCICIO FÍSICO e DEPORTE vs INACTIVIDADE FÍSICA e SEDENTARISMO



6.5. AF E DEPORTE EN FAMILIA. O PAPEL DAS MULLERES.

- A. Análise das necesidades das familias.
- B. Actividades puntuais en horarios adaptados ás familias (os eventos).
- C. Aproveitamento dos horarios de actividades dos nenos e nenas ás que os acompañan as familias para propoñer actividades.
- D. As mulleres teñen maior capacidade para a adquisición e consolidación de hábitos.
- E. Áproveitar o tirón que está tendo o deporte feminino na actualidade.
- F. Aproveitar as novas tendencias de práctica físico-deportiva que favorecen a participación das familias.

6.6. DEPORTE INCLUSIVO



I. DISPOSICIONES GENERALES

JEFATURA DEL ESTADO

9268 Ley 6/2018, de 3 de julio, de Presupuestos Generales del Estado para el año 2018.

Disposición adicional octogésima novena. *Beneficios fiscales aplicables al Programa «Deporte Inclusivo».*

Uno. El Programa Beneficios fiscales aplicables al Programa «Deporte Inclusivo» tendrá la consideración de acontecimiento de excepcional interés público a efectos de lo dispuesto en el artículo 27 de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo.

Dos. La duración del programa de apoyo será desde el 1 de julio de 2018 hasta el 30 junio de 2021.

Tres. La certificación de la adecuación de los gastos realizados a los objetivos y planes del programa se efectuará en conformidad con lo dispuesto en la citada Ley 49/2002.

Cuatro. Las actuaciones a realizar serán las que aseguren el adecuado desarrollo del acontecimiento. El desarrollo y concreción en planes y programas de actividades específicas se realizará por el órgano competente en conformidad con lo dispuesto en la Ley 49/2002.

Cinco. Los beneficios fiscales de este programa serán los máximos establecidos en el artículo 27.3 de la Ley 49/2002.

6.7. EMPRESAS ACTIVAS



XUNTA
DE GALICIA

iSSGA
INSTITUTO DE SEGURIDADE
E SAÚDE LABORAL DE GALICIA

**Promoción e prescripción da actividade
física na empresa**



**Caso de éxito
Mahou-San Miguel
(2010)**



Este estudio evalúa los beneficios y el retorno de los programas de Wellness Corporativo para las empresas, los trabajadores y la sociedad. Para ello Mahou-San Miguel implantó iniciativas de Salud y Bienestar para sus empleados en sus sedes.

6.8. COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

- A. Colaboraciones sin efectos fiscais.
- B. Colaboraciones con efectos fiscais (Lei mecenado)

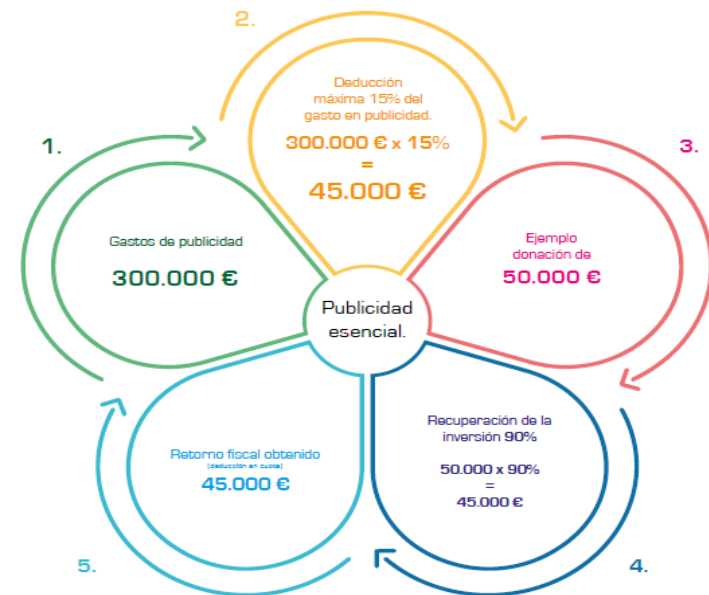


LEGISLACIÓN CONSOLIDADA

Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo.

Jefatura del Estado
«BOE» núm. 307, de 24 de diciembre de 2002
Referencia: BOE-A-2002-25039

ACONTECEMIENTOS DE EXCEPCIONAL INTERESE PÚBLICO



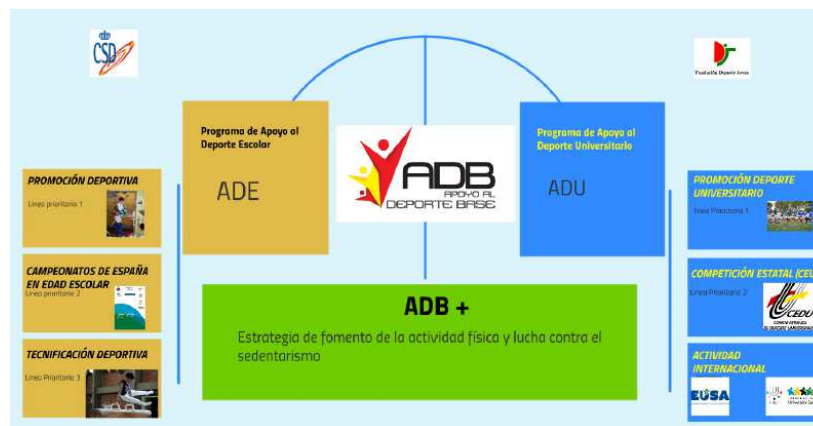
ACONTECEMENTOS DE EXCEPCIONAL INTERÉS PÚBLICO (DEPORTIVOS: algúns exemplos)



PLAN ADB2020



ENLACE MANUAL DE IMAGEN
MODELO SOLICITUD
DOSSIER



<http://www.csd.gob.es/csd/promocion/plan-2020-de-apoyo-al-deporte-base/>

UNIVERSO MUJER



ENLACE MANUAL DE IMAGEN
MODELO SOLICITUD
DOSSIER

ACTIVIDAD PRIORITARIA DE MECENAZGO: ESPAÑA COMPITE

España Compite: en la Empresa como en el Deporte

"España Compite: en la Empresa como en el Deporte" es un programa desarrollado por la Fundación Deporte Joven en colaboración con el Consejo Superior de Deportes con la finalidad de contribuir al impulso y proyección de las Empresas españolas en el ámbito interno e internacional, la potenciación del deporte y la promoción del empresario como motor de crecimiento asociado a los valores del deporte.

Bases de la convocatoria del programa "España Compite: en la Empresa como en el Deporte"

Anexo 1: Formulario Empresa Asociada (DONANTE) 2018

Anexo 2: Formulario ENTIDAD Solicitante Ayuda - 2018

Anexo 3: Formulario DEPORTISTA Solicitante Ayuda - 2018

Anexo 4: Formulario MEMORIA JUSTIFICATIVA Proyecto - 2018 (ENTIDAD beneficiaria ayuda)

Anexo 5: Formulario MEMORIA JUSTIFICATIVA Proyecto - 2018 (DEPORTISTA beneficiario ayuda)



6.9. XERAR REDES LOCAIS, AUTONÓMICAS, ESTATAIS E INTERNACIONAIS.



6.10. PROGRAMAS DE FINANCIAMIENTO EUROPEO.



ÍNDICE

1. Introducción (deporte = servizo público).
2. Evolución do deporte municipal.
3. Situación actual do deporte nos municipios.
4. As formas de xestión deportiva.
5. Planificación Estratéxica e Operativa.
6. Algúns retos para o deporte municipal.
- 7. Referencias bibliográficas.**

- Ayuntamiento de Corella. IV Plan Rectos del Deporte en Corella. Recuperado de <https://www.corella.es/servicio-municipal-de-deportes/>
- Blanco, E. (Curso 2008-09). *La gestión deportiva, sectores y ámbitos*. Facultad de Ciencias de la Actividad Física y el Deporte. Universidad de A Coruña. <http://agaxede.org>
- Constitución Española. *Boletín Oficial del Estado*. 29 de diciembre de 1978.
- Drucker, P. F. (2001). *La Gerencia: Tareas, responsabilidades y prácticas*. Buenos Aires: Ateneo
- Fundación Deportiva Municipal de Valencia. (2010). *Plan Estratégico del Deporte de Valencia*. Fundación Deportiva Municipal de Valencia: Valencia.
- García-Ferrando, M. *Los españoles y el deporte 1980-1995 (1998). Un análisis sociológico*. Ministerio de Educación y Cultura. Madrid: Consejo Superior de Deportes
- Hontangas, J., Mestre, J.A. y Orts, F. (2014). *La gestión participada en el deporte local*. Madrid: Editorial Reus.
- Ley Orgánica 1/1981, de 6 de abril, Estatuto de Autonomía de Galicia. *Boletín Oficial del Estado*. 28 de abril de 1981.
- Ley 7/1985, de 2 de Abril, reguladora de las Bases de Régimen Local. *Boletín Oficial del Estado*. 3 de abril de 1985.
- Ley 10/1990, de 15 de octubre, del deporte. *Boletín Oficial del Estado*. 17 de octubre de 1990.
- Lei 3/2012, de 2 de abril, do deporte de Galicia. *Diario Oficial de Galicia*. 13 de abril de 2012.

- Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de contratos del sector público por la que se transponen al ordenamiento jurídico español las Directivas del Parlamento Europeo y del Consejo 2014/23/UE y 2014/24/UE, de 26 de febrero de 2014. *Boletín Oficial del Estado*. 9 de noviembre de 2017.
- www.ige.es. Portal web do Instituto Galego de Estatística.
- López, A.M. (2005). *Instrumentos Jurídico-Legales y líneas de futuro en la financiación y gestión de instalaciones deportivas*. Ejido: III Congreso Agesport, Las Administraciones Públicas y los grandes eventos deportivos
- Martín, A. (1996). *Manual práctico de organización deportiva*. Madrid: Editorial Gymnos.
- Martínez, D. (2012). *Gestión Deportiva Municipal: Metodología de un Plan Rector de Deportes*. Editorial Círculo Rojo: España.
- Mestre, J.A. y García, E. (1999). *La gestión del deporte municipal*. Barcelona: INDE Publicaciones.
- Ministerio de Educación, Cultura y Deporte. (2018). *Anuario de estadísticas deportivas 2018*. Ministerio de Educación, Cultura y Deporte: Madrid.
- Murua, J.M. *Planificación estratégica en organizaciones deportivas*. Recuperado de www.aventoconsultoria.com el 28 de agosto de 2018.
- Paris, F. (2015). *La Planificación Estratégica en las Organizaciones Deportivas*. Barcelona: Paidotribo
- Real Decreto Legislativo 3/2011, de 14 de noviembre, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Contratos del Sector Público. *Boletín Oficial del Estado*. 16 de noviembre de 2011.
- Suárez, J y García, M.A. (2006). *El Poder Local: Modelos de gestión y de financiación de los servicios públicos locales*. Madrid: Academia Europea de Ciencias y Artes.
- www.csd.gob.es
- www.colex.es
- www.galiciasaudable.xunta.gal